



COMUNE DI SAN LORENZO DORSINO

Provincia di Trento

# **NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE SEMPLIFICATO DUP 2025 – 2027**

## SOMMARIO

2	Premessa	Pag. 4
3	Indirizzi strategici - linee programmatiche di mandato	Pag. 7
4	I SEZIONE - ANALISI DELLA SITUAZIONE ESTERNA ED INTERNA DELL'ENTE	Pag. 12
4.1	ANALISI DELLA SITUAZIONE ESTERNA DELL'ENTE	Pag. 13
4.1.1	Lo scenario internazionale	Pag. 13
4.1.2	Lo scenario nazionale	Pag. 15
4.1.3	Il contesto provinciale	Pag. 16
4.2	RISULTANZA RELATIVE ALLA POPOLAZIONE, AL TERRITORIO ED ALLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DELL'ENTE	Pag. 22
4.2.1	Risultanze relative alla popolazione	Pag. 22
4.2.2	Risultanze relative al territorio	Pag. 23
4.2.3	Risultanze della situazione socio economica dell'Ente	Pag. 25
4.3	MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI	Pag. 27
4.3.1	Servizi gestiti in forma diretta e in forma associata o in convenzione con altri enti pubblici	Pag. 27
4.3.2	Servizi affidati ad altri soggetti	Pag. 28
4.3.3	Servizi affidati a organismi partecipati	Pag. 29
4.4	SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Pag. 30
4.4.1	Situazione di Cassa e utilizzo anticipazione	Pag. 30
4.4.2	Debiti fuori bilancio riconosciuti	Pag. 31
4.4.3	Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui	Pag. 32
4.4.4	Ripiano ulteriori disavanzi	Pag. 33
5	II SEZIONE - INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO	Pag. 34
5.1	Entrate	Pag. 35
5.1.1	Tributi e tariffe dei servizi pubblici	Pag. 36
5.1.2	Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale	Pag. 38
5.1.3	Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità	Pag. 39
5.2	Spesa	Pag. 40
5.2.1	Spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali	Pag. 41
5.2.2	Programmazione triennale del fabbisogno di personale	Pag. 42
5.2.3	Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi	Pag. 43
5.2.4	Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche	Pag. 44
5.2.5	Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi	Pag. 46
5.3	Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa	Pag. 47
5.4	Principali obiettivi delle missioni attivate	Pag. 48
5.4.1	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Pag. 49
5.4.2	Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	Pag. 50
5.4.3	Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	Pag. 51
5.4.4	Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Pag. 52
5.4.5	Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Pag. 53
5.4.6	Missione 07 - Turismo	Pag. 54
5.4.7	Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Pag. 55
5.4.8	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Pag. 56
5.4.9	Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Pag. 57
5.4.10	Missione 11 - Soccorso civile	Pag. 58
5.4.11	Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Pag. 59
5.4.12	Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Pag. 60
5.4.13	Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Pag. 61
5.4.14	Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	Pag. 62
5.4.15	Missione 20 - Fondi e accantonamenti	Pag. 63

5.4.16	Missione 50 - Debito pubblico	Pag. 64
5.4.17	Missione 60 - Anticipazioni finanziarie	Pag. 65
5.4.18	Missione 99 - Servizi per conto terzi	Pag. 66
5.5	Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e Piano delle alienazioni e della valorizzazione dei beni patrimoniali	Pag. 67
5.6	Piano di razionalizzazione degli enti partecipati	Pag. 68
5.7	Obiettivi del Gruppo Amministrazione Pubblica	Pag. 69
5.8	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza	Pag. 70
5.9	Piano Integrato Attività Organizzativa - P.I.A.O.	Pag. 72
5.10	Programma spese di investimento e relative fonti di finanziamento 2025-2027	Pag. 73

## 2 Premessa

Le esigenze di raggiungimento degli obiettivi della nuova finanza pubblica, nell'ambito del nuovo principio della programmazione introdotto dal D.lgs. 118/2011, ha introdotto un nuovo strumento che sostituisce la relazione previsionale e programmatica denominato DUP (Documento Unico di Programmazione).

Esso svolge un ruolo centrale poiché costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e rappresenta lo strumento di guida strategica ed operativa dell'ente. Questo elaborato si suddivide in due sezioni, denominate Sezione strategica e Sezione operativa.

La Sezione strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e individua, coerentemente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente.

La Sezione operativa (SeO), partendo dalle decisioni strategiche dell'ente, delinea una programmazione operativa identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma ed individua le risorse finanziarie, strumentali e umane necessarie per raggiungerli.

La *Sezione strategica*, denominata "Analisi delle condizioni esterne", analizza il contesto nel quale l'ente svolge la propria attività facendo riferimento in particolar modo ai vincoli imposti dal governo e alla situazione socio-economica locale. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce. L'analisi delle condizioni interne si focalizza, invece, sull'organizzazione dell'ente con particolare riferimento alle dotazioni patrimoniali, finanziarie e organizzative. Vengono approfondite le tematiche connesse all'erogazione dei servizi e le relative scelte di politica tributaria e tariffaria, lo stato di avanzamento delle opere pubbliche e le risorse necessarie a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, e questo, in termini di competenza e cassa, analizzando le problematiche connesse con l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La prima parte della *Sezione operativa*, chiamata "Valutazione generale dei mezzi finanziari" privilegia l'analisi delle entrate descrivendo sia il trend storico che la previsione futura dei principali aggregati di bilancio (titoli). In quest'analisi possono essere specificati sia gli indirizzi in materia di tariffe e tributi che le decisioni sul ricorso all'indebitamento. La visione strategica, caratteristica della SeS si trasforma poi in una programmazione operativa quando in corrispondenza di ciascuna missione suddivisa in programmi, si procede a specificare le forme di finanziamento di ciascuna missione. Si determina in questo modo il fabbisogno di spesa della missione e relativi programmi, destinato a coprire le uscite correnti, rimborso prestiti ed investimenti. Si descrivono, infine, gli obiettivi operativi, insieme alle risorse strumentali e umane rese disponibili per raggiungere tale scopo.

La seconda e ultima parte della *Sezione operativa*, denominata "Programmazione del personale, opere pubbliche e patrimonio", si concentra sul fabbisogno di personale per il triennio, le opere pubbliche che l'amministrazione intende finanziare nello stesso periodo ed il piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico.

Per i piccoli comuni alle prese con il DUP resta la possibilità, di utilizzare gli schemi semplificato (comuni fino a 5.000 abitanti) e super-semplificato (comuni fino a 2.000 abitanti).

### Il DUP semplificato

L'art. 1, comma 887, della L. n. 205/2017 prevedeva che entro il 30 aprile 2018 con decreto ministeriale si provvedesse all'aggiornamento del principio contabile applicato riguardante la programmazione di bilancio previsto dall'allegato 4/1 del D.Lgs. 118/2011 per poter semplificare maggiormente la disciplina del DUP semplificato di cui all'art. 170, c. 6, D.Lgs. 267/2000.

Il decreto previsto dalla sopracitata legge, rappresentato dal D.M. 18 maggio 2018 del Ministero delle Finanze, ha apportato dunque modifiche al paragrafo 8.4 dell'allegato 4/1 che disciplina il DUP semplificato.

Il DUP semplificato può essere **redatto dagli Enti locali con popolazione fino ai 5.000 abitanti**; essi hanno infatti la facoltà di scegliere se adottare il documento in formato semplificato o ordinario. Nel DUP vengono indicate le linee cardine della programmazione che dovranno essere seguite nel periodo di mandato e le scelte che contraddistinguono il programma dell'Amministrazione più rilevanti da realizzare.

Per ciascuna missione attivata dal bilancio devono essere designati gli **obiettivi** che l'Ente mira a realizzare negli esercizi considerati dal bilancio di previsione, anche se questi non sono ricompresi nel periodo di mandato.

Tali obiettivi costituiscono la trasposizione annuale e pluriennale degli indirizzi generali e rappresentano un indirizzo vincolante per gli atti di programmazione successivi secondo l'applicazione del principio di coerenza tra i documenti di programmazione. Quest'ultimo statuisce una considerazione complessiva e integrata del ciclo di programmazione (economico e finanziario), e un collegamento stabile tra gli aspetti quantitativi e qualitativi delle politiche e dei connessi obiettivi presenti in tali documenti. Lo scopo è di garantire la comprensibilità e la valenza programmatica, contabile e organizzativa degli stessi e il loro orientamento ai portatori di interesse nella loro stesura.

Il DUP semplificato racchiude **l'analisi interna ed esterna dell'Ente** mettendo in luce:

le risultanze dei dati concernenti **il territorio, la popolazione e la situazione socio-economica** dell'Ente;

- l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
- la gestione delle risorse umane;
- i vincoli di finanza pubblica.

Considerando il periodo temporale di riferimento del bilancio di previsione almeno triennale, il **DUP semplificato deve delineare gli indirizzi generali** in rapporto:

a) alle entrate, in particolare:

- ai tributi e alle tariffe dei servizi pubblici,
- al reperimento e all'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale,
- all'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità;

b) alle **spese**, in particolare:

- alla spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali, alla programmazione del fabbisogno di personale e degli acquisti di beni e servizi,
- agli investimenti e alla realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento,
- ai programmi e ai progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;

c) al raggiungimento degli **equilibri** della situazione corrente e generali del bilancio e ai relativi equilibri in termini di cassa;

d) ai **principali obiettivi** delle missioni attivate;

e) alla **gestione del patrimonio**, in particolare:

- alla programmazione urbanistica e del territorio;
- alla programmazione dei lavori pubblici, delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali.

f) agli **obiettivi del gruppo Amministrazione pubblica**;

g) al **piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa**, di cui all'art. 2, comma 594 della L. n. 244/2007;

h) ad altri eventuali strumenti di programmazione.

Nel DUP, infatti, devono essere inclusi tutti gli strumenti di programmazione dell'attività istituzionale dell'Ente previsti dal Legislatore.

Tenendo conto degli specifici termini previsti dalla normativa vigente, **si ritengono approvati senza che siano necessarie deliberazioni aggiuntive**, poiché contenuti nel DUP, i seguenti documenti:

- programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici;
- piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari (di cui all'art. 58, c. 1, D.L. 112/2008)
- programma triennale di forniture e servizi;
- piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (di cui all'art. 2, c. 594, L. 244/2007);
- piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (di cui all'art. 16, c. 4, D.L. 98/2011), facoltativo;
- piano triennale dei fabbisogni di personale (al riguardo, la Commissione Arconet ha già approvato, nella seduta del 10 maggio 2023, la modifica del principio contabile applicato 3.1. necessaria per raccordare anche questa forma di DUP al PIAO, prevedendo che, a seguito della confluenza del piano triennale nel secondo, il primo conterrà solo l'individuazione delle risorse finanziarie destinate al personale e la necessità di procedere alla definizione e quantificazione dei limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'ente);
- altri documenti di programmazione.

La Corte dei conti, nella delibera 5 luglio 2018, n. 103, ha specificato che la facoltà di approvare i documenti di previsione attraverso l'inserimento degli stessi nel DUP è propria solamente degli Enti con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.

Infatti, tale eventualità è riportata nel paragrafo 8.4, ovvero nella sezione dedicata al DUP semplificato.

Tale modello di DUP è perciò suddiviso in due parti:

1. **analisi interna ed esterna dell'Ente**: ovvero delle caratteristiche territoriali, socio-economiche, demografiche, della gestione dei servizi pubblici locali e delle risorse umane e dei vincoli di finanza pubblica;
2. definizione dell'**orientamento generale della programmazione riferito al bilancio di previsione**: ovvero gli indirizzi relativi alle entrate e alle spese dell'Ente, l'analisi degli equilibri di bilancio, la gestione del patrimonio e gli obiettivi strategici di ogni missione attivata, nonché gli indirizzi strategici del gruppo Amministrazione pubblica. Nell'eventualità in cui il periodo di mandato non coincida con l'orizzonte temporale di riferimento del bilancio di previsione, nel DUP deve esserne data comunicazione.

### Il DUP super-semplificato

Il D.M. 18 maggio 2018 ha aggiunto, dopo il paragrafo 8.4 del principio contabile applicato concernente la programmazione bilancio, il paragrafo 8.4.1, introducendo nell'ordinamento contabile una nuova forma di DUP, il c.d. DUP "super-semplificato".

Tale documento rappresenta una **versione del DUP ulteriormente semplificata e può essere redatto dai Comuni con popolazione fino a 2.000 abitanti**.

Il DUP super-semplificato illustra:

- l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici ai cittadini con particolare riferimento alle gestioni associate;
- la coerenza della programmazione con gli strumenti urbanistici vigenti; la politica tributaria e tariffaria;
- l'organizzazione dell'Ente e del suo personale, il piano degli investimenti e il relativo finanziamento;
- il rispetto delle regole di finanza pubblica.

Le spese programmate e le entrate previste per il relativo finanziamento sono riportate in parte corrente e in parte investimenti.

### 3 Indirizzi strategici - linee programmatiche di mandato

#### Indirizzi strategici: linee programmatiche di mandato

Per una pianificazione strategica efficiente, è fondamentale indicare la proiezione di uno scenario futuro che rispecchia gli ideali, i valori e le ispirazioni di chi fissa gli obiettivi e incentiva all'azione ed evidenziare in maniera chiara ed inequivocabile le linee guida che l'organo di governo intende sviluppare.

Le Linee Programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del quinquennio di mandato amministrativo 2020-2025 illustrate dal Sindaco in Consiglio Comunale e ivi approvate nella seduta del 03.11.2020 con deliberazione n. 20, rappresentano il documento cardine utilizzato per ricavare gli indirizzi strategici

Di seguito vengono riportate le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare, presentati all'inizio del mandato dall'Amministrazione, e il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati validi solo per la prima parte del 2025.

*L'Amministrazione comunale si impegnerà quotidianamente a portare avanti con coerenza il programma politico e amministrativo, investendo in tutti i comparti fondamentali per la vita economica, civile, sociale e culturale della Comunità.*

*Il futuro chiede già ora ad ognuno di noi disponibilità al cambiamento, spirito di iniziativa, formazione continua. All'amministrazione comunale il futuro chiede competenza ed operatività nuova in tutti i settori, la messa in campo di iniziative di traino e di stimolo in campo economico, un'azione di supporto massimo nell'area educativa e formativa, il costante raccordo e il pieno sostegno alle associazioni. Il futuro chiede alla comunità di mettere in campo l'energia e la creatività del suo associazionismo per affiancare le Istituzioni nel portare aiuto alle famiglie e agli anziani e più in generale per promuovere percorsi di formazione e riqualificazione individuale e collettiva.*

*Nell'attuale contesto, caratterizzato dalla riduzione delle entrate pubbliche disponibili e dalla conseguente impossibilità di confermare i precedenti livelli di investimenti, diventa fondamentale ricercare soluzioni per il riordino degli attuali assetti di spesa, prevedendo da un lato azioni incisive sui livelli e sulle dinamiche della spesa corrente e dall'altro l'utilizzo dei trasferimenti provinciali e dei contributi di concessione per le spese di investimento.*

*Serve un progetto sostenibile e globale, un progetto in continuo miglioramento che non si esaurisce nel breve periodo ma che abbia una visuale di lungo periodo. Un progetto basato su idee lungimiranti ed innovative che guardi al futuro del nostro paese con coraggio.*

*Queste sono le basi su cui si fondano le linee programmatiche.*

#### CONOSCENZA, PARTECIPAZIONE E POLITICA TRIBUTARIA

*Prima di tutto occorre "conoscere per amministrare": un presupposto nato dalla constatazione che spesso, anche persone impegnate politicamente, non conoscono approfonditamente il proprio territorio, la propria gente e nemmeno il contesto sociale all'interno del quale occorre organizzare i servizi pubblici per rispondere, in maniera adeguata, ai bisogni, alle esigenze ed alle richieste dei cittadini.*

*Alla base dei nostri comuni intenti vi è la volontà di "amministrare insieme". Spesso, ad elezioni avvenute, seguono cinque anni dove i contatti fra amministratori ed amministrati si affievoliscono, creando una situazione di evidente distacco e di disagio. Ecco perché punto fondamentale della nostra azione, fuori e dentro il Municipio, sarà quello della costante, corretta e tempestiva informazione, attraverso incontri, pubblicazioni, questionari, sfruttando a pieno tutte le potenzialità che le nuove tecnologie comunicative offrono. Anche il personale dipendente del Comune sarà coinvolto, motivato e valorizzato e l'amministrazione eserciterà la sua funzione di indirizzo, conferitagli dai cittadini. Con ruoli chiari e visioni definite si lavora insieme per il bene di tutti. La gestione della cosa pubblica inoltre non può essere unicamente legata ad un programma prestabilito, fisso ed obbligatorio, ma deve tempestivamente adeguarsi alla quotidianità, attraverso un'azione di organizzazione e coordinamento di tutto ciò che emerge dalla società e viene proposto dai cittadini, i quali a loro volta avranno un ruolo attivo nella conduzione del "bene comune".*

*Sarà inoltre nostro impegno investire sulla implementazione di un sito internet oppure creare una specifica app che presenti San Lorenzo Dorsino con tutte le informazioni necessarie soprattutto ai visitatori, mettendo in rete i molteplici eventi proposti dalle varie associazioni. Un buon sito internet e una presenza istituzionale sui social garantiscono al cittadino di avere più informazioni in maniera pratica e veloce. Tali notizie digitali andranno ad integrare quelle tradizionali cartacee (pubblicazioni, brochure, notiziario comunale) che permettono invece di raggiungere ampie fasce di popolazione, dando alla lettura e all'approfondimento la sua dignità, soverchiata talvolta dalla velocità virtuale.*

*Come Amministrazione affronteremo il tema dei tributi locali e in particolare dell'IMIS in maniera ragionata evitando di ingenerare confusione e false speranze all'interno della comunità. Sulla base di una attenta valutazione, sia dal punto di vista normativo che da quello finanziario, ci impegneremo a pianificare ed attuare una equa imposizione tributaria che vada incontro alle esigenze dei contribuenti, specialmente quelli colpiti più duramente dalla recente emergenza sanitaria.*

#### OPERE PUBBLICHE

*Al fine di potere realizzare i nostri interventi ci impegneremo a ricercare finanziamenti a livello europeo, regionale, provinciale,*

*attraverso il B.I.M. del Sarca ma anche a fare lavorare insieme pubblico e privato per risolvere i problemi della collettività in maniera da usare le risorse in modo efficiente.*

*È evidente come la finanza provinciale stia vivendo una sempre maggiore contrazione delle risorse. Sarà quindi fondamentale effettuare scelte oculate che tengano conto delle reali necessità del nostro territorio, seguendo le priorità sociali e sulla base di progetti ponderati e realistici per non incorrere in promesse difficilmente mantenibili.*

*Verrà riservata particolare attenzione alla viabilità comunale con la realizzazione di alcuni parcheggi all'interno delle varie frazioni e di marciapiedi. A tali opere si affiancheranno alcuni possibili interventi che riteniamo fondamentali per un diffuso miglioramento della qualità della vita quali:*

- Andogno: completamento della pavimentazione e dell'arredo urbano della frazione;*
- Tavodo: messa in sicurezza dell'attraversamento della strada statale SS421 in zona abitata, nonché sistemazione dell'area cimiteriale e della zona artigianale;*
- Dorsino: riqualificazione della zona situata tra la strada statale e l'ex Municipio, con realizzazione di alcuni parcheggi;*
- San Lorenzo in Banale: studio, attraverso lo strumento del concorso di idee, e realizzazione della nuova piazza "Sette Ville", tenendo conto anche dell'area cimiteriale e degli immobili situati nelle vicinanze, nonché costruzione di una struttura polivalente presso il centro sportivo di Promeghin.*

#### **ANZIANI, PENSIONATI, FAMIGLIE, BAMBINI E RAGAZZI**

*Un'aspettativa di vita sempre più lunga consente agli anziani di divenire protagonisti di esperienze culturali, testimoni della memoria storica e prezioso braccio operativo in vari momenti della comunità. La miglior prevenzione dall'emarginazione è il sostenere tutte quelle opportunità in grado di offrire occasioni di relazione e di coinvolgimento in progetti, tesi a migliorare la qualità della vita delle persone.*

*Sarà nostro impegno coinvolgere gli anziani, che continuano a informarsi con l'apporto dell'Università della Terza Età, anche in forme nuove, che rafforzino le relazioni fra generazioni diverse (ragazzi, giovani) con reciproco beneficio.*

*Verrà rafforzato il progetto sociale dell'azione 19 di modo elevare la qualità dei servizi offerti e sviluppare una rete di supporto attraverso lo sviluppo di idee e sinergie nella comunità.*

*Riteniamo si debba attivare un rapporto di stretta collaborazione con la Casa Assistenza Aperta che da anni offre un ausilio prezioso a chi lo richiede e comunque con tutti coloro che volontariamente si dedicano a chi ne ha bisogno.*

*Un occhio di riguardo verrà riservato ai pensionati e a chi è ancora in buona condizione fisica e di salute ma vive solo o fa fatica a svolgere alcune attività. Attiveremo specifici progetti di supporto con coinvolgimento di professionisti, tesi a rimuovere le barriere sociali e a favorire la condivisione di momenti di incontro, divertimento e svago dalla routine quotidiana. Verranno quindi programmati eventi di formazione per l'utilizzo dei dispositivi tecnologici di proprietà sempre più comune (smartphone, tablet, pc) e delle nuove tecnologie per il riconoscimento/autenticazione spid/CNS/firma digitale.*

*Siamo convinti che una viva rete sociale sia fondamentale per la salvaguardia e la tutela della popolazione di San Lorenzo Dorsino.*

*Accompagnare i bambini e i ragazzi che abitano il Paese di San Lorenzo Dorsino è un punto di vista speciale sulla realtà, perché vuol dire vivere accanto alla speranza, al futuro e avere il privilegio di poterlo tenere per mano.*

*Il valore dei più giovani è dato dal riconoscimento e dal lavoro di una comunità educante che opera sul territorio per implementare il tessuto sociale a tutti i suoi livelli, sarà quindi nostro impegno dare valore a bambini e ragazzi data la consapevolezza che abbiamo rispetto alle potenzialità, all'energia e all'entusiasmo che possono offrire per rendere migliore il contesto in cui viviamo.*

*Apriremo un canale di dialogo e confronto sui reali bisogni e le necessità che abitano il loro vivere quotidiano, in un'ottica di offerta formativa e di occasioni di crescita rivolte ai più giovani della comunità, nella consapevolezza che il territorio può offrire loro possibilità ampie se ben pensato.*

*Sarà nostra cura aprire tavoli di confronto con gli enti educativi che operano su e per il nostro comune (Tagesmutter, Nido d'Infanzia, Scuola dell'Infanzia, Scuola Primaria di primo e secondo grado) per attivare politiche significative, sviluppo di progetti sul territorio, verso il riconoscimento e la consapevolezza delle potenzialità che il nostro ambiente può offrire alle famiglie nell'educazione dei giovani, promotori del nostro futuro, e che coinvolga a pieno il contesto in cui crescono.*

*In quest'ottica, bambini e ragazzi saranno coinvolti nella conoscenza, scoperta e rivalutazione territoriale con progetti mirati, al fine di permettere loro di avere in mano una potenzialità spendibile nel loro futuro personale o lavorativo.*

#### **ASSOCIAZIONI E GRUPPI**

*L'associazionismo e il volontariato sono elementi fondamentali per la nostra comunità che offrono la possibilità di partecipare e sentirsi parte attiva della vita sociale, nel fare per e con gli altri, tengono viva la comunità, incuriosiscono i turisti e fanno stare assieme la nostra gente. Sarà nostro impegno promuovere un momento di incontro tra tutti i diversi soggetti di riferimento, per coordinare e incrementare la collaborazione e la valorizzazione dell'impegno di tutti.*



*È nostra volontà motivare e sostenere, anche economicamente, tutti questi gruppi che indistintamente mettono a disposizione tempo, impegno e passione, sostenuti da ideali e valori fondamentali per il tessuto sociale. Verrà portato avanti un ragionamento condiviso con le associazioni ed i gruppi che operano sul territorio, al fine di sfruttare al meglio gli spazi comunali.*

*Crediamo possa essere utile creare uno sportello per le associazioni che sia al loro fianco per dare una mano a districarsi nella burocrazia e per migliorare la comunicazione interna ed esterna e ottimizzare eventi promossi durante il corso dell'anno.*

*Particolare attenzione verrà riservata alle associazioni come i Vigili del Fuoco Volontari ed i Carabinieri in congedo da sempre impegnati in numerosi compiti a servizio della comunità e di prezioso supporto alle Forze dell'ordine nel fornire servizi in materia di sicurezza e protezione civile.*

## **CULTURA, TURISMO E SPORT**

*Investire sugli aspetti culturali del nostro territorio significa far maturare consapevolezza verso beni storico-artistici e naturalistici che ci circondano, anche attraverso l'organizzazione di eventi culturali di alto livello, che portano beneficio agli abitanti e ai visitatori, svago, occasioni di lavoro e di impresa. Sarà nostra premura promuovere un turismo sostenibile, lento, poco impattante, dove si valorizzano i percorsi ciclabili, i sentieri, le bellezze naturali e storiche e si incentivano forme di ricettività moderne e rispettose del contesto.*

*Un ruolo chiave lo ricoprirà il Consorzio San Lorenzo Dorsino Vacanze, che verrà istituito a seguito del passaggio del Comune di San Lorenzo Dorsino nell'ambito della A.P.T. della Paganella. Attraverso tale Ente e, grazie ad un confronto costante con il tessuto sociale e gli operatori economici, cercheremo di promuovere le risorse presenti sul territorio: i beni storici, il patrimonio agricolo, percorsi forestali, sentieri, agriturismi, cantine e alberghi possono diventare il perno attorno a cui ruota la peculiarità turistica di San Lorenzo Dorsino, anche grazie alla sua posizione geografica strategica.*

*Ci impegneremo a far conoscere le particolarità del nostro territorio non solo all'interno della nostra comunità, ma anche verso l'esterno, sfruttando anche manifestazioni già in essere come ad esempio quella provinciale di "Palazzi Aperti" che negli ultimi anni è stata portata avanti grazie all'appoggio dei volontari. Tale impegno potrebbe altresì coinvolgere gli studenti (specialmente delle medie superiori) istruendoli sulle bellezze storiche, architettoniche, paesaggistiche, naturalistiche per essere loro stessi guide a chi vorrà farci visita, ma anche per attivare un più presente e, specialmente nel periodo estivo, continuativo punto di informazione. Un occhio di riguardo verrà riservato al nostro punto di lettura attorno al quale si cercherà di stimolare una serie di attività tese a favorire l'aggregazione e la promozione culturale per l'intera popolazione.*

*Verrà portata avanti la valorizzazione del marchio "Borghi più belli d'Italia" quale prodotto turistico. Sempre più numerose persone sono interessate a riscoprire e trovare quelle atmosfere, quegli odori e quei sapori che fanno diventare "la tipicità" un modello di vita che vale la pena di "gustare" sia nella natura e nelle bellezze che ci circondano che nei prodotti tipici fra i quali la nostra "ciuiga".*

*Un'attenzione particolare verrà riservata al laghetto di Nembia, con la possibilità di realizzare e dare in gestione una struttura adibita a punto tavola calda, con noleggio attrezzatura e munita di servizi igienici ed al Centro Sportivo Promeghin dove, accanto alle realtà sportive locali, verranno incentivati i ritiri di società sportive provenienti da fuori provincia: potrebbe essere una buona strada per riattivare l'economia, visto che verrebbe garantita al paese una buona affluenza di visitatori dall'esterno, nonché una certa visibilità tramite i mezzi di comunicazione.*

*Lo sport è uno strumento di aggregazione, crescita, educazione e socializzazione: ci impegniamo a sostenere e promuovere sempre più l'attività giovanile dei nostri ragazzi, anche in ambito sovracomunale con l'ausilio delle scuole, con la consapevolezza che lo sport può essere di aiuto sia alla salute che per un corretto inserimento nella società moderna delle giovani generazioni.*

## **AGRICOLTURA, AMBIENTE E RIFIUTI**

*L'agricoltura presidia il territorio e ne ricava prodotti di qualità: siamo convinti che sia fondamentale una valorizzazione del comparto agricolo che passa anche da una promozione dei prodotti locali e più in generale dal rilancio del nostro territorio.*

*Il nostro territorio agro-forestale richiede mantenimento e sviluppo di una buona viabilità interpodereale. Sarà importante anche investire sulla viabilità forestale in due direzioni: per la sicurezza (antincendio) e per l'aspetto turistico-ricreativo, recuperando aree interessanti dal punto di vista ecologico e forestale, antiche vie e "calchere", rendendo così l'aspetto forestale il più accogliente possibile anche attraverso una accurata pulizia del bosco.*

*Sfruttando risorse stanziare dalla Comunità Europea (Piano Sviluppo Rurale), ci impegneremo a collaborare con il Servizio ripristino della P.A.T., la Stazione Forestale e il Distretto di Tione di Trento per pianificare interventi mirati, atti a migliorare il patrimonio boschivo con interventi culturali e sistemazione di strade e piste forestali della Val d'Ambiez, della zona di Jon – Dengolo, del Colle Beo – Castel Mani e più in generale delle zone sparse del nostro territorio.*

*In collaborazione il Parco Naturale Adamello Brenta sarà poi possibile promuovere la conoscenza del territorio anche attraverso una chiara e nuova segnaletica, di modo da valorizzare e far conoscere le nostre malghe.*

*Altro punto che riteniamo importante riguarda le aree verdi che costituiscono un luogo di incontro e svago per la vita della comunità e, proprio per questo motivo, intendiamo recuperare e sistemare quelle esistenti e, dove possibile, crearne di ulteriori.*

*Parchi, giardini, aiuole, sentieri saranno conservati e curati con professionalità e passione grazie all'attenta opera dell'azione 19 e al coinvolgimento di volontari e della popolazione in azioni di cura degli spazi comuni. Verrà organizzata la giornata ecologica*

*dove amministratori, volontari di associazioni e privati cittadini, dedicheranno un po' del loro tempo per rendere più pulito il Borgo.*

*Riserveremo particolare attenzione alla gestione del ciclo dei rifiuti sensibilizzando la popolazione sulla necessità di diminuire la quantità di rifiuti prodotti e di aumentare quantità e qualità della loro differenziazione. Le isole ecologiche verranno adeguatamente monitorate: ognuno deve rispettare le regole, e chi non le rispetta si assume la responsabilità del suo comportamento.*

## **TRASPORTO E MOBILITA' SOSTENIBILE**

*Di recente la Provincia ha finanziato una serie di interventi tesi a migliorare la viabilità del tratto di strada porta verso Molveno. Sarà nostro impegno vigilare quotidianamente sugli impegni assunti dalla PAT affinché la SS421 venga messa in sicurezza quanto prima.*

*Riserveremo maggior attenzione alla mobilità cercando di potenziare il servizio di trasporto pubblico specialmente nella tratta che porta verso la Paganella e Mezzolombardo, a beneficio di turisti ma anche di pendolari e studenti che si spostano per esigenze lavorative o scolastiche. Ci impegneremo a implementare iniziative di promozione della mobilità sostenibile tese a stimolare l'utilizzo di mezzi alternativi all'automobile, così da favorire, soprattutto nel periodo estivo, la riduzione del traffico e dell'inquinamento ambientale. È nostra intenzione proporre un servizio noleggio di e-bike piuttosto che di monopattini o monoruota elettrici, in collaborazione con partner privati, di modo da permettere a residenti e ospiti di conoscere e scoprire il territorio in maniera slowe sostenibile.*

*Saranno individuati, dagli esperti locali, una serie di percorsi su sentieri panoramici, strade interpoderali, tracciati e scaricabili sullo smartphone, per vivere e conoscere a pieno il nostro paese e scoprire punti inaspettati che potrebbe essere difficile trovare da soli.*

*Esplorando il territorio, con il piccolo aiuto della bici elettrica, il cicloturista potrà fermarsi in una struttura ed avere la possibilità di conoscere e assaporare i prodotti tipici e, nei momenti di riposo, potrà rilassarsi al lago leggendo un libro o ascoltando musica.*

## **URBANISTICA E PATRIMONIO COMUNALE**

*Verrà attuato un monitoraggio delle reti idriche di modo da procedere, ove necessario, con un ammodernamento ed eventuale potenziamento, della infrastruttura acquedottistica/fognaria, anche nelle località di rurali.*

*Ci impegneremo a effettuare le manutenzioni ordinarie e straordinarie ai diversi immobili comunali, tra cui la Scuola Elementare, in maniera programma e puntuale nonché a proseguire nella valorizzazione dei centri abitati, anche attraverso la riqualificazione dell'illuminazione pubblica in alcune zone del borgo, cercando per quanto possibile il loro riordino e decoro urbano, che non sia solo un aspetto estetico, ma anche funzionale e sociale, realizzando spazi di incontro e di socializzazione per la comunità.*

*Sarà nostra premura sistemare le strade e capire le esigenze degli abitanti di modo da favorire il risanamento di case vecchie e abbandonate, grazie anche alla preziosa manodopera degli artigiani locali.*

***Un paese vivo, dove le persone si incontrano, si conoscono, frequentano strade, piazze e parchi e si rapportano in maniera serena con le Istituzioni, sia un paese sicuro, accogliente, sorridente, luminoso: se ciascuno fa la propria parte con impegno e collaborazione, seguendo un piano comune, si potrà avere un paese vivace, dinamico ed apprezzato sia dai residenti che dai visitatori.***

## **OBIETTIVI STRATEGICI PER IL CONTRASTO DELLA CORRUZIONE**

*Effettiva attuazione degli obblighi di trasparenza con la previsione di misure atte a dare conoscibilità e responsabilità ai soggetti individuati per la trasmissione e la pubblicazione dei dati, dei documenti e delle informazioni nonché misure a garanzia del costante aggiornamento dei medesimi;*

*Privilegiare orientamenti e comportamenti volti a contrastare la corruzione dal punto di vista sostanziale, contenendo, laddove possibile, gli adempimenti formali;*

*Espungere le misure considerate eccessivamente onerose e scarsamente significative per le ridotte dimensioni dell'ente ed effettuare una semplificazione generale, per quanto possibile;*

*Garantire il coinvolgimento di una pluralità di soggetti, interni ed esterni all'ente nelle fasi di progettazione ed esecuzione del piano con particolare riferimento ai responsabili dei servizi;*

*Garantire un'adeguata formazione in materia sia per i dipendenti che per gli amministratori;*

*Attribuire particolare attenzione al rapporto con i cittadini;*

*Migliorare i moduli operativi del comune, con particolare riguardo alle attività di pubblico interesse e alle funzioni pubbliche esposte a rischi di corruzione.*

## **DISTRIBUZIONE DEL GAS PER I COMUNI NON METANIZZATI**

*Per effetto del combinato disposto del D.Lgs. 164/2000 e del D.M. 226/2011, il servizio pubblico comunale di distribuzione del gas*

*naturale dovrà essere affidato esclusivamente tramite gara pubblica per ambito di distribuzione. Ai sensi degli artt. 34 e 39 della L.P. 20/2012, la Provincia svolge le funzioni di stazione appaltante e le altre funzioni che la normativa statale demanda al comune capoluogo in relazione alla gara per lo svolgimento del servizio di distribuzione nell'ambito che, come stabilito con la deliberazione 27 gennaio 2012, n. 73 della Giunta provinciale, corrisponde all'intera provincia di Trento, oltre al Comune di Bagolino (BS). Il servizio avrà durata di 12 anni dall'avvenuta aggiudicazione al nuovo gestore. Il Piano energetico ambientale, approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 775/2013, prevede che i possibili tratti di estensione delle reti del gas e le modalità di valutazione delle proposte saranno definiti in una specifica intesa tra la Giunta provinciale e il Consiglio delle autonomie locali. Per i restanti agglomerati privi di connessione alla rete del gas naturale si potranno prevedere specifici incentivi, anche volti a favorire l'utilizzo termico delle fonti rinnovabili (specialmente con l'impiego della biomassa legnosa) e per la realizzazione di interventi di efficienza energetica.*

*Con propria nota dd. 09.08.2016, il MISE ha fornito alcuni orientamenti tecnici rispetto alla situazione dei Comuni ad oggi non metanizzati sottolineando l'importanza delle prossime gare d'ambito come occasione per la metanizzazione dei Comuni non serviti, con la conseguenza che il progetto di nuova metanizzazione debba essere incluso nel piano di sviluppo delle reti dell'ambito, ferma restando la necessaria verifica della copertura in tariffa di tali interventi di metanizzazione che potrebbero essere non ritenuti congrui sotto il profilo dell'analisi costi-benefici.*

*Pertanto, il Comune intende fornire alla stazione appaltante gli elementi programmatici di sviluppo del proprio territorio, in modo tale che la stessa possa procedere a definire i progetti delle nuove reti, verificando che questi siano rispettosi dei criteri di sostenibilità tecnico-economica (in base al riconoscimento tariffario) tenendo conto della sussistenza di condizioni di ragionevoli sviluppo e di analisi costi-benefici adeguatamente giustificate, rispetto anche ad eventuali soluzioni alternative all'uso del gas naturale per gli utenti finali, come il teleriscaldamento. Ciò al fine di poter inserire tali interventi nel bando di gara d'ambito, il quale sarà sottoposto alle verifiche dell'Autorità di regolazione per l'energia, le reti e l'ambiente.*

*In considerazione di quanto sopra si ritiene di interesse portare il servizio pubblico di distribuzione del gas naturale anche nel proprio territorio.*

*Pertanto, i sopra citati interventi di nuova metanizzazione potranno essere oggetto del servizio di distribuzione d'ambito solamente in seguito ad una valutazione positiva della loro fattibilità, per la quale il Comune sta collaborando in via istruttoria con la Stazione appaltante.*

*Resta salva la possibilità che il gestore debba provvedere alla costruzione delle nuove reti, qualora durante il periodo di affidamento si rendano disponibili finanziamenti pubblici in conto capitale di almeno il 50% del valore complessivo e gli interventi siano programmabili tre anni prima del termine di scadenza dell'affidamento, anche se l'intervento non è previsto nel piano di sviluppo iniziale. Si evidenzia che la proposta di aree in cui portare il servizio di metanizzazione, non comporta che questa avvenga realmente o in tempi brevi. Sarà l'esito della gara di assegnazione del servizio e la programmazione degli interventi da parte dell'aggiudicatario a determinare effettiva fattibilità e tempi degli interventi. Qualora questi fossero considerati economicamente sostenibili e compresi nell'offerta dell'aggiudicatario, gli stessi dovranno essere realizzati nei dodici anni di durata della concessione.*

# D.U.P SEMPLIFICATO

## I SEZIONE

### **ANALISI DELLA SITUAZIONE ESTERNA ED INTERNA DELL'ENTE**

## 4.1 ANALISI DELLA SITUAZIONE ESTERNA DELL'ENTE

### 4.1.1 Lo scenario internazionale

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne: si ritiene pertanto opportuno richiamare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e provinciale nonché riportare le linee principali di pianificazione provinciale per il prossimo triennio.

Si riportano di seguito le analisi contenute Documento di economia e finanza provinciale (DEFP) 2025-2027, approvato dalla Giunta Provinciale con deliberazione n. 990 del 28.06.2024.

#### Lo scenario internazionale

*Nonostante il contesto geopolitico caratterizzato da incertezze e instabilità, l'economia mondiale ha chiuso il 2023 con una crescita maggiore rispetto alle attese, dimostrandosi resiliente agli shock degli ultimi anni, dalla pandemia all'inflazione, ai recenti conflitti. Decisivi sono stati tre fattori che hanno contribuito alla tenuta dell'economia globale: una maggiore solidità dei bilanci di banche e imprese rispetto a quanto si era osservato durante la recessione del 2008, la maggiore attenzione delle autorità fiscali e monetarie che hanno saputo agire con tempestività ed efficacia e un sistema produttivo che ha mostrato un'inattesa capacità di adattamento alle mutate condizioni, sostituendo gli input e modificando i processi.*

*Negli Stati Uniti la tenuta del reddito reale, supportata dalla riduzione dell'inflazione, ha influito positivamente sui consumi delle famiglie. L'economia si è dunque dimostrata resiliente alle restrizioni monetarie e si è generato un effetto di trascinamento positivo sull'anno in corso. In Cina l'aumento del PIL nel 2023 si è allineato all'obiettivo del Governo e anche in questo caso si è generata un'eredità positiva per il 2024. Per l'Area euro, invece, l'anno passato si è chiuso con una crescita modesta e le prospettive per il 2024 appaiono al di sotto delle principali aree mondiali. Le imprese europee risentono ancora di un quadro molto incerto, sia in termini di domanda estera, dato il contesto geopolitico, sia per la domanda interna, in ragione di un andamento debole dei consumi. In tale contesto, persiste la difficile congiuntura dell'economia tedesca, che ha chiuso il 2023 con una leggera contrazione del PIL (-0,1%) e che anche per l'anno in corso mantiene prospettive di crescita molto deboli per il persistere della cautela nelle scelte di investimento e di un atteggiamento prudente delle famiglie nelle decisioni di spesa.*

*L'inflazione prosegue su un sentiero calante, sebbene il suo percorso di rientro rimanga incerto per effetto dell'aumento dei costi di trasporto connesso alle difficoltà di navigazione delle merci lungo il canale di Suez e il canale di Panama. Anche altri fattori potrebbero generare una risalita dell'inflazione, legati all'esito delle elezioni politiche europee e alle tensioni commerciali a seguito di percorsi di crescita differenziati tra USA e altre aree, come la Cina, che potrebbero influire sull'andamento dei cambi.*

*Se le politiche economiche sono state determinanti nell'arginare l'impatto dell'incertezza e dell'instabilità, in futuro i margini di manovra potrebbero non essere altrettanto ampi e flessibili verso misure di tipo espansivo. Nell'Area euro, ad esempio, la crescita del debito pubblico osservato negli anni recenti ha richiesto la formulazione di nuove norme fiscali per invertire la tendenza. Inoltre, l'elevata liquidità presente sul mercato dovuta ad immissioni effettuate per contrastare gli anni di crisi ha mitigato l'efficacia delle politiche monetarie.*

*Il commercio globale di merci nel 2023 ha registrato un brusco arretramento (-1,9%) a seguito della bassa domanda di beni manifatturieri e di investimento, su cui incide anche la recessione tedesca, degli alti tassi di interesse, di prezzi energetici stabilmente superiori alle quotazioni pre-pandemia e delle forti tensioni geopolitiche. Le difficoltà del contesto mondiale si rispecchiano nell'andamento dell'indice composito globale dei responsabili degli acquisti (Purchasing Managers' Index - PMI)<sup>2</sup> che, dopo essere cresciuto nei primi mesi del 2023, da maggio ha iniziato a ridursi proprio per la debolezza della manifattura, per poi riprendere slancio nei primi mesi del 2024.*

*In riferimento alle prospettive dell'economia mondiale, la variazione del PIL per il 2024 non dovrebbe discostarsi significativamente da quella registrata nel corso del 2023. In particolare, il miglioramento dei più recenti indicatori congiunturali ha portato a una revisione al rialzo delle stime di crescita nelle ultime previsioni dei maggiori organismi internazionali, nel contesto di un più sostenuto raffreddamento della dinamica inflazionistica complessiva.*

*Le stime di marzo 2024 del Fondo Monetario Internazionale prevedono un tasso di crescita globale al 3,2% sia nel 2024 che nel 2025. La possibile ripresa della produzione manifatturiera e una dinamica relativamente più sostenuta nel consumo di beni dovrebbero prefigurare una maggiore crescita degli scambi internazionali. Permangono invece ancora condizioni finanziarie restrittive che incideranno sull'attività produttiva nelle maggiori economie occidentali.*

*Nell'Eurozona la crescita attesa per il 2024 sarà ancora debole, in quanto pesano la lenta ripresa dei consumi e la stagnazione degli investimenti, indeboliti da tassi di interesse ancora troppo elevati.*

*Le stime sull'evoluzione del PIL continuano a scontare una significativa incertezza. L'economia globale rimane resiliente ma non si intravedono ancora segnali che inducano ad ipotizzare un rafforzamento della crescita nonostante il rientro dell'inflazione e l'allentamento della politica monetaria restrittiva. A febbraio, l'Economic Sentiment Indicator (ESI)<sup>5</sup> della Commissione europea è peggiorato a causa della minore fiducia nei servizi, nel commercio al dettaglio e nelle costruzioni, mentre è rimasto sostanzialmente stabile nell'industria ed è leggermente migliorato tra i consumatori. Nell'ambito delle principali economie, l'ESI si è deteriorato in misura più marcata in Italia mentre flessioni di minore entità hanno caratterizzato Germania, Francia e Spagna. Il quadro geopolitico permane molto complesso, con tensioni e conflitti in atto in più regioni del mondo. Soprattutto ciò che avviene in Medio Oriente potrebbe innescare un rialzo dei prezzi delle materie prime energetiche e dei costi di trasporto legati ai rischi per il transito delle navi cargo nel Mar Rosso, che riaccenderebbe la dinamica dell'inflazione. La stabilità del sistema finanziario è sottoposta alle tensioni del mercato immobiliare, in particolare quello degli immobili commerciali, provocate dal calo dei valori di mercato collegato alla sempre maggiore disponibilità di spazi destinati a uso ufficio che non trovano un utilizzo<sup>6</sup>. La questione investe in modo*

*importante l'economia cinese, dove gran parte del risparmio accumulato dalle famiglie è stato indirizzato proprio verso il settore immobiliare. Un'accelerazione della discesa dei prezzi potrebbe provocare un calo della fiducia dei consumatori che andrebbe ad indebolire la crescita della Cina.*

*Infine, si rileva una diffusa incertezza circa l'intensità dell'impatto negativo sull'attività economica derivante dalla politica monetaria attuata nelle principali economie occidentali. Se da un lato si ritiene che la restrizione monetaria sia riuscita nell'intento di frenare l'inflazione, dall'altro il raffreddamento dei prezzi ha determinato tassi d'interesse reali crescenti, potenziando gli effetti depressivi, soprattutto sugli investimenti.*

#### Il piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU). È un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire un maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme. L'Italia deve modernizzare la sua pubblica amministrazione, rafforzare il suo sistema produttivo e intensificare gli sforzi nel contrasto alla povertà, all'esclusione sociale e alle disuguaglianze.

L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto: il Piano per la Ripresa e Resilienza garantisce risorse per 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026, delle quali 68,9 miliardi sono sovvenzioni a fondo perduto. A questo si aggiunge il Fondo Complementare di 30,6 miliardi. Il totale degli investimenti

previsti è dunque di 222,1 miliardi. Obiettivi del PNRR: un Paese più innovativo e digitalizzato; più rispettoso dell'ambiente; più aperto ai giovani e alle donne, più coeso territorialmente

1. Riparare i danni economici e sociali della crisi pandemica
2. Contribuire ad affrontare le debolezze strutturali dell'economia italiana
  - Ampi e perduranti divari territoriali.
  - Un basso tasso di partecipazione femminile al mercato del lavoro.
  - Una debole crescita della produttività.
  - Ritardi nell'adeguamento delle competenze tecniche, nell'istruzione, nella ricerca.
3. Transizione ecologica

A questo si aggiungono gli obiettivi trasversali: inclusione giovanile; riduzione della disuguaglianza di genere, riduzione dei divari territoriali. Obiettivo del Fondo Complementare è di finanziare tutti i progetti ritenuti validi attraverso un approccio integrato tra PNRR e FC che seguiranno medesimi obiettivi e condizioni.

La struttura del PNRR si articola in sei Missioni e 16 Componenti. Le missioni in sintesi:

1. "Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura": 49,2 miliardi – di cui 40,7 miliardi dal PNRR e 8,5 miliardi da FC. Obiettivi: promuovere la trasformazione digitale del Paese, sostenere l'innovazione del sistema produttivo, e investire in due settori chiave per l'Italia, turismo e cultura.
2. "Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica": 68,6 miliardi – di cui 59,3 miliardi dal PNRR e 9,3 miliardi dal FC. Obiettivi: migliorare la sostenibilità e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.
3. "Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile": 31,4 miliardi – di cui 25,1 miliardi dal PNRR e 6,3 miliardi dal FC. Obiettivi: sviluppo razionale di un'infrastruttura di trasporto moderna, sostenibile e estesa a tutte le aree del Paese. e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.
4. "Istruzione e Ricerca": 31,9 miliardi di euro – di cui 30,9 miliardi dal PNRR e 1 miliardo dal FC. Obiettivi: rafforzare il sistema educativo, le competenze digitali e tecnico-scientifiche, la ricerca e il trasferimento tecnologico. la sostenibilità e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.
5. "Inclusione e Coesione": 22,4 miliardi – di cui 19,8 miliardi dal PNRR e 2,6 miliardi dal FC. Obiettivi: facilitare la partecipazione al mercato del lavoro, anche attraverso la formazione, rafforzare le politiche attive del lavoro e favorire l'inclusione sociale.
6. "Salute": 18,5 miliardi, di cui 15,6 miliardi dal PNRR e 2,9 miliardi dal FC. Obiettivi: rafforzare la prevenzione e i servizi sanitari sul territorio, modernizzare e digitalizzare il sistema sanitario e garantire equità di accesso alle cure

## 4.1.2 Lo scenario nazionale

### Lo scenario nazionale

*In Italia la crescita è di modesta entità*

*Nel 2023 il PIL reale è cresciuto in Italia dello 0,9%, in decelerazione rispetto al 2022, ma superiore alla crescita media dell'Area euro (+0,4%). Il rialzo del PIL nel primo trimestre (+0,4%) è stato in buona parte compensato dal calo registrato nel secondo (-0,2%), maggiore delle attese, a seguito di una stasi dei consumi delle famiglie e di una caduta delle altre componenti della domanda. Nel terzo trimestre l'economia italiana ha ripreso slancio, facendo segnare una crescita abbastanza sostenuta (+0,4% secondo gli ultimi dati rivisti), seguita da un quarto trimestre piuttosto modesto (+0,1%) su cui ha pesato il forte rallentamento della spesa delle famiglie. L'espansione in Italia è stata sostenuta principalmente dai servizi e dall'edilizia, con un apporto alla domanda dato soprattutto da consumi privati e investimenti, sia in costruzioni che in beni strumentali. Dal lato dell'offerta si sono peraltro rilevate dinamiche settoriali differenziate, con un valore aggiunto dell'industria manifatturiera che ha ristagnato (+0,2%), con le costruzioni che hanno confermato la vivacità del settore grazie al traino degli incentivi fiscali (+3,9%) e con i servizi che hanno mantenuto una performance molto positiva.*

*Nella parte finale dell'anno la fase ciclica è stata moderatamente espansiva, anche grazie al contributo delle costruzioni, in vista dell'atteso ridimensionamento del Superbonus. Il forte dinamismo dell'edilizia ha controbilanciato la debolezza dell'attività manifatturiera, che ha risentito della fragilità della domanda mondiale e del perdurare di generali condizioni di flessione dell'attività produttiva in tutti i Paesi europei.*

*Nonostante l'elevata inflazione, nei primi tre trimestri del 2023 i consumi delle famiglie sono cresciuti a un ritmo significativo, favoriti dalle condizioni patrimoniali delle famiglie stesse. Più volatili sono risultati gli investimenti, cresciuti in modo apprezzabile nel primo e nel quarto trimestre, soprattutto grazie alla spinta delle costruzioni. Nonostante l'instabilità geopolitica, l'interscambio con l'estero ha registrato un andamento moderatamente positivo. Nel corso del 2023 il mercato del lavoro ha confermato i buoni risultati rilevati a partire dal periodo post-pandemico, facendo registrare un nuovo incremento dell'occupazione e la graduale riduzione del tasso di disoccupazione.*

*Le prospettive economiche per il 2024 sembrano orientate verso una fase di consolidamento della crescita. In un quadro di aumentata resilienza del sistema economico, di rientro dell'inflazione e di un progressivo allentamento della politica*

*monetaria, le attese sono di un incremento della domanda interna. I primi dati diffusi da Istat sembrano confermare le aspettative: nel primo trimestre del 2024 l'economia italiana è cresciuta dello 0,3% rispetto al trimestre precedente e dello 0,6% rispetto al primo trimestre del 2023. Si tratta della terza variazione positiva, dopo la flessione registrata nel secondo trimestre 2023, che riflette l'aumento del valore aggiunto in tutti i comparti: agricoltura, industria e servizi.*

*Le costruzioni continuano a registrare riscontri molto positivi dai dati sulla produzione e anche i recenti dati sul clima di fiducia delle imprese del settore rilevati a marzo prefigurano un ulteriore rafforzamento dell'attività nella prima metà del 2024. Per quanto riguarda i servizi, indicazioni incoraggianti arrivano dall'indice PMI, che rimane al di sopra della soglia di espansione e cresce per il quinto mese consecutivo.*

*Dal lato della domanda, la componente nazionale sembra invece in diminuzione, ma nel contempo si stima un aumento della componente estera netta, confermando le favorevoli prospettive per l'export grazie alla ripresa della domanda mondiale. Alla luce dei risultati osservati in questo primo scorcio dell'anno, attualmente la variazione acquisita per il 2024 si attesta allo 0,5%7.*

*Sulla crescita attesa avranno un impatto positivo gli interventi del PNRR grazie all'effetto leva sugli investimenti in beni strumentali, in particolare su quelli legati alla transizione digitale e all'efficientamento energetico.*

*Per il triennio 2025-2027 il consensus è ancora variabile. Il quadro per l'economia italiana è caratterizzato da elementi di incertezza, con profili di crescita disegnati dai vari previsori che in alcuni casi appaiono significativamente diversi, in*

*particolare per quanto riguarda la dinamica attesa degli investimenti, su cui pesano, nello scenario di Prometeia, le aspettative di flessione per le costruzioni per l'esaurirsi del Superbonus 110%. Lo scenario prefigurato nel Documento di Economia e Finanza (DEF) presenta un quadro più favorevole per l'intero periodo di previsione, mentre Prometeia prospetta un quadro più prudentiale e maggiormente in linea con lo scenario elaborato in aprile da FMI.*

### 4.1.3 Il contesto provinciale

#### Il contesto territoriale

##### Il contesto economico nelle ripartizioni nazionali

Il rallentamento nel settore delle costruzioni si riflette a cascata sullo scenario territoriale. Per tutte le ripartizioni si stima infatti per il 2024 una flessione del valore aggiunto dell'edilizia. Sostenuta anche dagli incentivi previsti nel PNRR, l'industria dovrebbe mostrare invece un andamento leggermente positivo in tutte le aree, con la performance migliore nel Nord-ovest. Il valore aggiunto dei servizi costituisce il maggior traino alla crescita di tutte le ripartizioni e, sostenuto dalla crescita dei consumi e dalla transizione digitale, è previsto più vivace al Nord.

Nel triennio 2024-2026 la graduatoria di crescita delle diverse aree si prospetta in linea con la tendenza storica che fotografa una dinamica più intensa del PIL nelle regioni del Nord, mentre nel Centro e nel Mezzogiorno la crescita si ipotizza più debole e inferiore alla media nazionale. Permangono in tal senso immutati i divari territoriali, enfatizzati dal contesto di incertezza legato all'evoluzione dell'inflazione e alle politiche di contenimento della spesa pubblica che potrebbero indebolire le scelte di spesa delle famiglie.

Dopo un'ulteriore decelerazione nel 2024, nel 2025 si dovrebbe assistere a un ritmo di crescita del PIL leggermente più elevato, pur con incrementi che restano

ovunque al di sotto dell'1%. La crescita dovrebbe essere più intensa nelle regioni del Nord, favorita dal miglioramento della domanda internazionale e dal recupero degli investimenti.

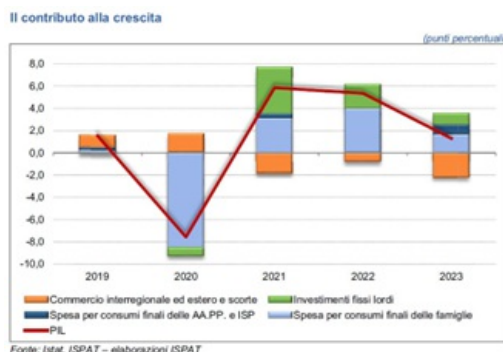
##### Il contesto economico del Trentino

L'economia provinciale nel corso del 2023 ha proseguito la sua fase espansiva, registrando una crescita del PIL intorno all'1,3% in termini reali (6,6% in nominale), una stima superiore di 4 decimi di punto rispetto alla crescita italiana. In termini di livello il PIL provinciale supera i 25,5 miliardi di euro, con un incremento di oltre 4 miliardi rispetto al 2019 su cui pesa, in parte, l'effetto della componente inflattiva. Con il 2023 si normalizza la situazione economica rispetto alle criticità prodotte dalla crisi pandemica e alle consistenti variazioni determinate da effetti statistici di "rimbalzo". Come a livello nazionale, anche l'economia trentina nel corso del 2023 è stata sostenuta in larga misura dai consumi delle famiglie e dagli investimenti. La vivacità dei consumi delle famiglie è stata trainata soprattutto dal recupero dei consumi turistici grazie al marcato incremento delle presenze registrate nel corso dell'anno (+7,7%). Positivo anche il contributo dei consumi delle famiglie residenti, nonostante l'elevata inflazione che ha ridimensionato il reddito disponibile e, di conseguenza, gran parte del risparmio accumulato durante la pandemia. Positivo l'apporto degli investimenti, che spiccano per intensità nel settore delle costruzioni.



Rispetto alla spesa pubblica gli interventi sui contratti di lavoro hanno inciso positivamente sulla crescita dei redditi da lavoro dipendente, a cui si accompagna anche la spesa per consumi intermedi. Per effetto di tali dinamiche, i consumi della Pubblica Amministrazione sono cresciuti in termini nominali del 3,9% (+4,3% la crescita reale).

Sul fronte dell'export anche in Trentino si sono osservati gli effetti del rallentamento degli scambi internazionali. La dinamica in termini nominali dell'interscambio di merci è risultata positiva e pari al +3,4% (+15,9% nel 2022), per un valore record esportato che supera i 5,3 miliardi di euro, su cui pesa, in parte, la dinamica inflazionistica. In termini reali la crescita dell'export per il Trentino è stimata nell'ordine dell'1,4%. In calo invece le importazioni trentine (-8,9%; -1,6% la dinamica nazionale), che riflettono il rallentamento rilevato nell'attività produttiva soprattutto nel comparto manifatturiero. Il saldo commerciale ha continuato a crescere per l'effetto combinato della crescita dell'export e della contrazione dell'import. In termini di contributo alla crescita, a fornire l'apporto più significativo al PIL sono i consumi delle famiglie (+1,6 punti percentuali) e gli investimenti (+1 punto percentuale); positivo anche il contributo della spesa pubblica locale (+0,87 punti percentuali). Il contributo della domanda estera netta e delle scorte risulta invece negativo.



Dopo un avvio d'anno positivo l'economia trentina ha rallentato. Nel corso del 2023 la crescita dell'economia è andata via via indebolendosi dopo un buon avvio a inizio anno. Le variazioni tendenziali annuali del fatturato a valori correnti rilevate nell'indagine congiunturale della Camera di Commercio di Trento riportano complessivamente un segno positivo (+4,4%), grazie soprattutto alle buone performance delle costruzioni e dei servizi. Il settore manifatturiero, più esposto alla congiuntura internazionale, ha mostrato segnali di sofferenza. A partire dal secondo trimestre è infatti calato il fatturato dell'industria, in specie nel comparto della produzione di carta, nel tessile, nella metallurgia e nell'industria del legno e del mobilio, settori che hanno risentito della debolezza della domanda nazionale ed estera. La flessione è proseguita nella seconda parte dell'anno coinvolgendo anche il comparto della chimica e della gomma e plastica.



La dinamica del fatturato è stata sostenuta soprattutto dalla domanda locale, in crescita su base annua dell'11,1%, mentre contenute sono risultate le vendite verso l'Italia (+0,5%); in difficoltà alcuni settori rispetto alla domanda estera. Considerando il livello dimensionale, la crescita del fatturato è stata trainata soprattutto dalle imprese più piccole, con meno di 10 addetti (+5,7%); più contenuta è risultata la commercializzazione delle medie e grandi imprese, anche per effetto della debolezza delle transazioni internazionali (rispettivamente +5,2% e +3,5%).

Le costruzioni presentano ricavi in crescita, in parte erosi dal forte rincaro delle materie prime. Le ore lavorate risultano ancora in crescita (+4,7% le ore dichiarate alla Cassa edile), anche se in decelerazione rispetto al biennio precedente (+8,9%). Gli effetti del Superbonus hanno agito da traino per il settore contrastando le conseguenze negative dell'inasprimento dei tassi di interesse (-2,5% il calo dei prestiti alle famiglie) e dell'aumento delle materie prime. Il numero delle concessioni edilizie collegate ad interventi di ristrutturazione è stato consistente per tutto il 2023, sebbene su livelli quasi dimezzati rispetto all'anno precedente. In forte recupero rispetto al 2022 i lavori pubblici aggiudicati.

È proseguita la fase positiva dei servizi, sia pure ad un ritmo meno vivace rispetto ai due anni precedenti. In particolare, l'apporto dei flussi turistici ha continuato a sostenere il comparto dei servizi di alloggio e ristorazione e a mantenere vivace anche le branche del commercio e dei trasporti. Risultati positivi si osservano anche per i servizi alle imprese e, in particolare, per i servizi offerti dalla Pubblica Amministrazione (non market) e dai servizi alla persona. Ricontri positivi si rilevano anche dall'alto della domanda. La crescita dei consumi delle famiglie è stata trainata dalla componente turistica, soprattutto grazie alla ormai definitiva normalizzazione del movimento turistico degli stranieri, tornati in gran numero a scegliere le località turistiche del Trentino. I livelli della spesa delle famiglie precedenti alla pandemia erano stati già recuperati nel corso del 2022. L'elevata inflazione che ha caratterizzato il 2022 e il 2023, con valori che in Italia non si vedevano dagli anni Ottanta, ha avuto importanti riflessi sulla capacità di spesa delle famiglie, che nell'anno è andata via via indebolendosi. L'inflazione nel 2023 ha visto crescere i prezzi in media d'anno del 4,8% per la città di Trento e del 5,4% a livello nazionale, valori su cui pesano ancora i rincari dei beni energetici e dei prodotti alimentari. Tuttavia, anche grazie all'attenuazione dell'incertezza, i consumi delle famiglie italiane si sono mantenuti abbastanza vivaci, drenando in parte il risparmio accumulato nel periodo pandemico. In Trentino la consistenza del risparmio delle famiglie si è indebolita perdendo nell'anno l'1,6% (-2,3% la perdita in Italia).

Sul fronte dell'accumulazione del capitale, si rileva una fase ciclica ancora in espansione, soprattutto grazie agli ottimi risultati delle costruzioni dove il numero delle ore lavorate cresce ulteriormente dopo il già brillante risultato del 2022. Anche la spesa in macchine e attrezzature e mezzi di trasporto, sebbene in rallentamento rispetto all'anno precedente, ha contribuito a trainare la dinamica complessiva della spesa per investimenti.

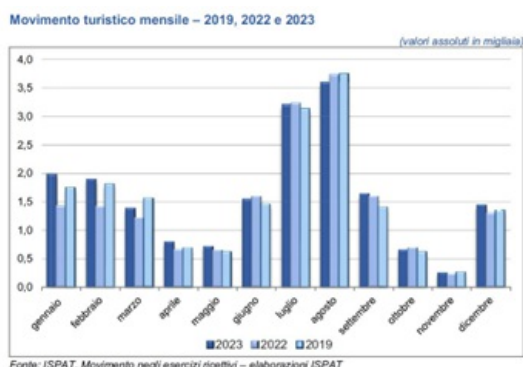
#### Importante l'impulso dei consumi turistici

Considerate le specificità strutturali dell'economia provinciale, la sostanziale normalizzazione dei flussi turistici si è riflessa in modo positivo sulla domanda interna. La stagione invernale 2022/2023 ha evidenziato una notevole vivacità degli arrivi e delle presenze (rispettivamente +23,6% e +25,1%), tanto da essere considerata come la stagione migliore degli ultimi dieci anni. Sia le presenze italiane che quelle straniere sono risultate in crescita, con gli italiani che registrano gli incrementi più consistenti. Importante è stato il ritorno degli stranieri, soprattutto nel comparto extralberghiero.

Anche la stagione estiva fornisce risultati sostanzialmente positivi. Il numero degli arrivi è aumentato, mentre per le presenze si è registrato un calo contenuto (-1,6%), in ragione di un confronto con l'estate del 2022 che si lasciava definitivamente alle spalle gli impatti negativi dell'emergenza sanitaria. La flessione è imputabile al solo movimento alberghiero; molto positiva è la dinamica del settore extralberghiero.

Il bilancio finale dell'anno è molto positivo (+8,4% gli arrivi e +7,7% le presenze), tanto che i numeri del 2023 superano i già ottimi valori del 2019 e fanno segnare il miglior risultato dell'ultimo decennio. I pernottamenti registrati nel corso del 2023 nelle strutture alberghiere ed extralberghiere sono superiori ai 19 milioni, con una prevalenza di turisti italiani (il 57,6%). Rispetto all'anno 2022 le presenze degli italiani sono in crescita in entrambi i settori e in generale aumentano del 2,4%; molto buono anche l'andamento dei turisti stranieri, che evidenziano una crescita dei pernottamenti del 15,9% nel complesso delle strutture ricettive, tornando ai livelli del periodo pre-Covid. In termini strutturali, le presenze alberghiere rappresentano il 70% del totale dei pernottamenti rilevati nel complesso delle strutture ricettive.

Anche le stime per l'inverno 2023/2024 forniscono indicazioni molto positive con le presenze in crescita dell'8,5% nel periodo tra dicembre 2023 e marzo 2024. In entrambi i settori si rilevano variazioni significative, più evidenti nell'extralberghiero (+13,2%). Incrementi particolarmente cospicui si registrano per i turisti stranieri (+15,3%).



#### La domanda di credito subisce gli effetti della politica monetaria restrittiva

Gli effetti della politica monetaria restrittiva si sono trasmessi al settore privato, accompagnandosi alla diminuzione del credito concesso e, in generale, al prevalere di condizioni di finanziamento più stringenti e onerose. La flessione del credito, iniziata lo scorso anno, si è ulteriormente accentuata nel corso del 2023 (-5,8% la variazione a fine dicembre)10, registrando una diminuzione più ampia per i prestiti alle imprese (-8%) rispetto a quelli concessi alle famiglie (-2,5%).

Dopo un biennio in cui la dinamica degli investimenti era stata sostenuta principalmente dalla liquidità cresciuta fortemente negli anni della pandemia, i segnali legati alla persistente riduzione della domanda di credito fanno ipotizzare un ridimensionamento dei programmi di investimento, soprattutto da parte delle unità produttive di piccola e media dimensione (-8,2% la flessione dei prestiti per le piccole imprese), evidenziando la loro fragilità strutturale di fronte al settore bancario. L'inasprimento delle condizioni di finanziamento sta contribuendo infatti ad aumentare i costi di indebitamento, frenando così la capacità di accumulazione del sistema produttivo.

Dal punto di vista strutturale, il sistema economico della provincia di Trento presenta ampi margini di espansione internazionale. L'incidenza delle esportazioni manifatturiere sul PIL è infatti bassa: le esportazioni dell'industria trentina arrivano in media 2013-2023 al 17,7% del PIL (19,8% il valore del 2023), un valore simile solo a quello dell'Alto Adige (17,4% nella media del periodo e 20,6% nel 2023), ma molto inferiore al 38% del Nord-est (46,2% nel 2023).

Il livello di internazionalizzazione commerciale misurato integrando il margine estensivo, definito dal numero di imprese esportatrici, con il margine intensivo delle esportazioni, definito dal valore medio delle esportazioni per impresa, mostra peraltro una crescita pressoché costante pur in presenza di un numero di imprese esportatrici che risulta in contrazione anche rispetto agli anni antecedenti la pandemia.



In generale le esportazioni provinciali rimangono molto concentrate su poche imprese: le prime venti imprese esportatrici incidono per una quota media del 58,7% del valore esportato, mentre le prime cinque imprese si attestano intorno al 30,8%.

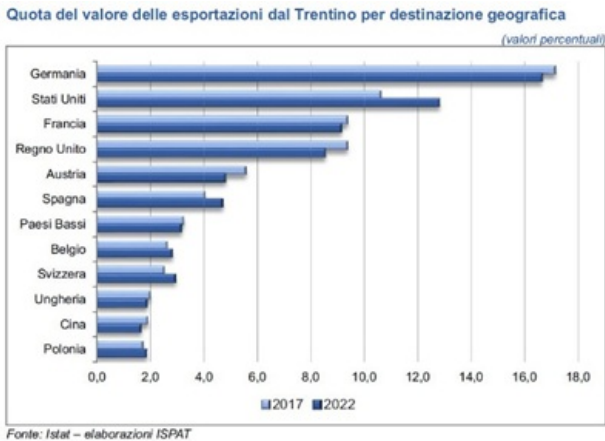
Quota del valore delle esportazioni per impresa in Trentino

(valori percentuali)

	2017	2018	2019	2020	2021
Prime 5 imprese	30,6	32,2	29,7	28,1	30,5
Prime 10 imprese	41,8	44,6	42,2	40,7	42,3
Prime 20 imprese	57,0	60,4	58,8	58,4	59,9
Prime 50 imprese	78,3	79,5	79,1	79,9	80,2
Prime 100 imprese	88,9	89,8	89,7	90,2	90,3
Prime 500 imprese	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Imprese esportatrici	899	897	891	826	857

Fonte: Istat – elaborazioni ISPAT

Anche in termini geografici la ripartizione per grandi aree delle esportazioni provinciali indica un orientamento stabile nel tempo e prevalente verso le destinazioni europee, che rappresentano in media oltre il 74% del valore esportato. Al di fuori del continente europeo, la destinazione più rilevante è rappresentata dalle Americhe (circa il 15% del valore), in particolare l'America settentrionale.



Il mercato del lavoro trentino L'evoluzione del sistema produttivo è strettamente connessa al funzionamento del mercato del lavoro. In termini assoluti, secondo i dati della Rilevazione sulle forze di lavoro dell'Istat, nel 2023 si contano nell'economia provinciale oltre 245 mila occupati, in crescita dello 0,9% rispetto all'anno precedente. Le persone in cerca di lavoro sono circa 9,5 mila e rimangono sostanzialmente stabili rispetto al 2022. In flessione gli inattivi in età lavorativa. Il quadro dell'offerta di lavoro così delineato si riflette positivamente sui relativi tassi. In particolare, il tasso di attività ) 0,0 2,0 4,0 6,0 8,0 10,0 12,0 14,0 16,0 18,0 Germania Stati Uniti Francia Regno Unito Austria Spagna Paesi Bassi Belgio Svizzera Ungheria Cina Polonia 2017 2022 28 Num. prog. 33 di 548 (15-64 anni), pari al 73%, registra rispetto al 2022 un incremento di 0,7 punti percentuali cui contribuiscono entrambe le componenti di genere. Un incremento simile si osserva per il tasso di occupazione, che sale anch'esso di 0,7 punti percentuali rispetto all'anno precedente, migliorando anche il gap di genere grazie alla maggior crescita della componente femminile.

### Confronti territoriali del tasso di occupazione, disoccupazione e attività<sup>13</sup>

	(valori percentuali)					
	Tasso di occupazione		Tasso di disoccupazione		Tasso di attività	
	2019	2023	2019	2023	2019	2023
Trentino	68,5	70,2	5,0	3,8	72,2	73,0
Alto Adige	74,3	74,4	2,9	2,0	76,6	75,9
Nord-est	68,9	70,5	5,5	4,4	72,9	73,8
Italia	59,0	61,5	9,9	7,7	65,7	66,7
Ue27	-	70,4	-	6,1	-	75,0

Fonte: Istat ed Eurostat – elaborazioni ISPAT

Nell'ultimo quinquennio si è registrato un generale miglioramento dei principali indicatori di offerta del mercato del lavoro provinciale. La partecipazione al mercato del lavoro ha segnato un incremento: il tasso di attività è passato dal 72,2% del 2019 al 73% del 2023, un valore nettamente più alto di quello nazionale, ma ancora inferiore al dato relativo alla Ue27 (75%). Il tasso di occupazione ha raggiunto il 70,2%, valore al di sopra del dato nazionale (61,5%) e in linea con quello europeo (70,4%). La componente occupazionale principale è quella del lavoro dipendente (80,3% nel 2023), tradizionalmente più elevata rispetto ai contesti limitrofi (79,5% del Nord-est) e nazionale (78,6%), ma inferiore a quella europea (85,6%). Il tasso di disoccupazione è calato di oltre un punto percentuale fino al 3,8% del 2023, dato ormai prossimo a valori frizionali e più alto rispetto al solo contesto altoatesino.

### Tasso di occupazione, disoccupazione e attività per genere in Trentino

	(valori percentuali; differenza in punti percentuali)					
	Tasso di occupazione		Tasso di disoccupazione		Tasso di attività	
	2019	2023	2019	2023	2019	2023
Femmine	62,1	64,5	6,1	4,7	66,2	67,7
Maschi	74,8	75,9	4,1	3,0	78,0	78,2
Differenza (F-M)	-12,7	-11,4	2,0	1,7	-11,8	-10,5

Fonte: Istat – elaborazioni ISPAT

I divari di genere, pur restando significativi, hanno evidenziato una progressiva riduzione. Relativamente al tasso di attività provinciale, il divario tra i generi è passato da 11,8 punti percentuali del 2019 a 10,5 del 2023, anno in cui il tasso di attività femminile è stimato al 67,7%, mentre quello maschile al 78,2%. Il divario tra generi si è ridotto nel tempo anche con riferimento al tasso di occupazione (15-64 anni), da 12,7 punti percentuali del 2019 a 11,4 del 2023. Nel 2023 il tasso di occupazione maschile si attesta infatti al 75,9%, mentre quello femminile al 64,5%. Differente la dinamica del tasso di disoccupazione che, pur registrando una diminuzione per entrambi i generi, ha registrato un calo più significativo per la componente femminile. I divari di genere sono confermati anche con riferimento alla retribuzione: il Gender Pay Gap, ovvero la differenza delle retribuzioni medie giornaliere tra uomini e donne, per lavoratori a tempo pieno in Trentino al 2022 risulta pari al 15,7% (10,1% per i lavoratori a tempo parziale).

### Tassi di disoccupazione per classi di età in Trentino

	(valori percentuali)					
	2019			2023		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
15-24 anni	10,1	13,9	11,7	12,3	15,0	13,4
25-34 anni	5,2	9,1	7,0	3,3	4,7	3,9
15-74 anni	4,1	6,1	5,0	3,0	4,7	3,8

Fonte: Istat – elaborazioni ISPAT

Il miglioramento degli indicatori del mercato del lavoro non ha interessato tutte le classi di età in egual misura. In Trentino, nel 2023 il tasso di disoccupazione giovanile scende infatti al 3,9% nella classe 25-34 anni (era al 7% nel 2019), mentre nella fascia dei 15-24enni si osserva un aumento del relativo tasso che passa dall'11,7% del 2019 al 13,4% nel 2023, pur rimanendo sempre al di sotto del dato medio italiano. Guardando ai livelli retributivi, il Trentino presenta un gap rispetto ai tradizionali territori di confronto. Le retribuzioni sono generalmente inferiori a quelle dell'Alto Adige; anche il differenziale rispetto al Nord-est e all'Italia è in prevalenza a sfavore dei lavoratori trentini. Ciò vale in particolare per le retribuzioni medio-alte, mentre nei livelli retributivi inferiori i lavoratori ricevono, in generale, un compenso leggermente superiore agli altri territori. In altre parole, il divario retributivo si amplia al crescere della professionalità. La questione salariale è quindi un tema rilevante che si affianca alla sempre maggiore difficoltà denunciata dalle aziende di reperire lavoratori qualificati in possesso delle competenze richieste da un mercato del lavoro sempre più specializzato.

### L'analisi del contesto socio-demografico

Il quadro demografico del Trentino riflette una riduzione del numero dei nati e un invecchiamento della popolazione. Anche se nel 2022 la popolazione ha registrato una lieve crescita grazie all'apporto degli immigrati, il saldo naturale (differenza tra nati e morti) rimane negativo. Questi andamenti sono confermati dai dati provvisori relativi all'anno 2023. L'immigrazione interna contribuisce alla crescita demografica, ma la percentuale di stranieri nella popolazione totale è diminuita. Il numero di coppie con figli prosegue la discesa, mentre aumentano le coppie senza figli. L'età media al primo matrimonio delle donne è in aumento, indicando un cambiamento nei comportamenti matrimoniali, così come l'età media della madre al parto, che si attesta sui 32,6 anni. L'età media al primo figlio è in costante aumento, con donne che partoriscono in media a 31,1 anni nel 2022, così come il numero delle nascite da donne oltre i 44 anni. Il tasso di fecondità, pur essendo sopra la media italiana, ha mostrato un declino a causa di diverse ragioni, tra cui l'innalzamento dell'età media delle madri e la loro diminuzione nella struttura demografica, oltre all'allineamento delle scelte procreative delle madri straniere a quelle italiane.

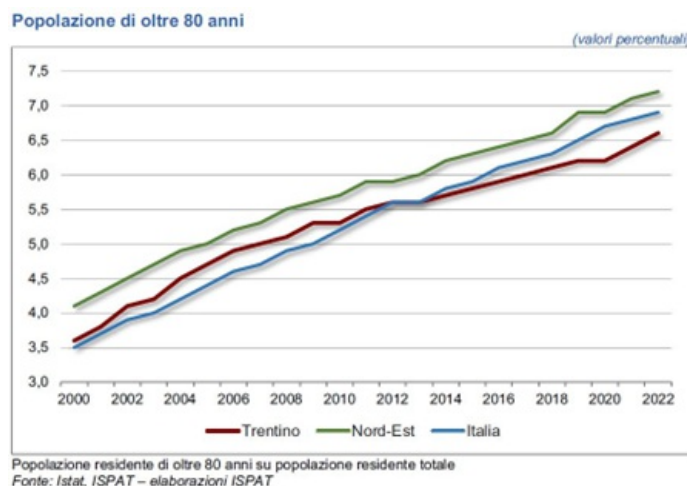
Queste dinamiche avranno conseguenze di carattere demografico, sociale ed economico. Per quanto concerne le previsioni relative agli aspetti demografici, la riduzione delle nascite determinerà una riduzione delle madri e dei padri che, se non integrati, rafforzeranno la spirale della decrescita. Rispetto ai possibili scenari socio-economici, le conseguenze del saldo naturale negativo porterebbero entro i prossimi venti anni a una riduzione della popolazione in età di studio e di lavoro. Lo squilibrio generazionale e strutturale che viene delineato, con una diminuzione della popolazione giovane e un aumento di quella anziana, prefigura un crescente impatto degli anziani rispetto alla popolazione adulta e, viceversa, una minore incidenza dei giovani.



Nello specifico, oltre alla diminuzione in termini assoluti della popolazione convenzionalmente in età attiva (15-64 anni), tra chi lavora aumenterà la quota degli occupati maturi. Infatti, mentre la classe intermedia (35-44 anni) della popolazione si riduce per i bassi tassi di natalità degli ultimi anni, quella più adulta (45 anni e oltre) diventa sempre più numerosa. L'effetto combinato di queste dinamiche si riflette sulla consistenza dell'occupazione, dove all'incremento del numero dei lavoratori over 45 non corrisponde un pari ricambio dei più giovani. Nei prossimi decenni, lo squilibrio demografico e parallelamente il progressivo innalzamento dell'età media delle forze di lavoro potrebbero incidere in modo rilevante anche sul reperimento delle risorse umane, sul mismatch domanda/offerta, sull'organizzazione del lavoro e sull'innovazione del sistema produttivo, aspetti che, in parte, iniziano già a manifestarsi.

Infine, l'allargamento della fascia anziana della popolazione e la crescita della sopravvivenza in questa fascia d'età incidono in termini sia previdenziali sia assistenziali, ma pongono anche nuove prospettive e opportunità. La definizione di anziano a partire dai 65 anni include cittadini che godono di un buon livello di benessere psico-fisico, che continuano ad essere inseriti nel mondo del lavoro o ad occuparsi attivamente dei propri interessi personali o familiari. Di fatto, gli indicatori basati sull'età anagrafica sono statici e non tengono conto del fatto che i parametri di sopravvivenza e le condizioni di salute mutano nel tempo.

Come sottolineato da Istat nel Rapporto Annuale 2023, gli effetti delle tendenze demografiche sul mondo della scuola e sul mercato del lavoro non vanno intese come un destino ineluttabile. Ad esempio, la contrazione della platea di studenti può essere mitigata dalla diminuzione degli abbandoni nelle scuole secondarie di secondo grado e da un aumento dei tassi di partecipazione all'istruzione universitaria. Favorire un maggior ingresso nel sistema formativo e nel mercato del lavoro potrebbe contribuire a ridurre la dissipazione del capitale umano dei giovani. Nel mercato del lavoro, l'aumento dei tassi di attività, in particolare per i giovani e le donne, potrebbe compensare la perdita prevista nel numero di occupati per effetto della dinamica demografica.



Se la questione demografica è di attenzione anche per il Trentino, ciò avviene in un contesto meno preoccupante dell'Italia. In provincia la popolazione al 2050 è prevista in aumento rispetto ad oggi, con un'età media di poco superiore ai 48 anni, circa 2 in meno dell'Italia. Istat prevede che, a fronte di un saldo naturale (numero di nascite meno numero di decessi) che rimane negativo, ci sia un saldo migratorio positivo e costantemente maggiore rispetto alla perdita dovuta dal saldo naturale. Questo vuol dire che l'afflusso di immigrati in Trentino (sia stranieri, sia provenienti da altre parti d'Italia) più che compensa il calo della popolazione dovuto alle altre componenti demografiche e questo porta sia a un aumento della popolazione complessiva, sia a un incremento di donne in età fertile, che possono a loro volta dare un contributo alla natalità in Trentino.

Il tessuto familiare nel Trentino si compone per più di un terzo di famiglie monocomponenti, di cui più della metà sono persone di età pari o superiore ai 60 anni. Nel 2022 la quota di famiglie senza figli cresce al 37,3%, mentre si registra una diminuzione delle coppie con figli e dei nuclei monoparentali rispetto all'anno precedente. La decisione di avere tre o più figli è particolarmente rilevante in Trentino, posizionandosi con l'incidenza più alta in Italia nel 2022. La stabilità economica emerge come un fattore cruciale nelle scelte procreative, con solo una madre su cinque che risulta non occupata, mentre la maggior parte dei padri è occupato. Le barriere alla costruzione di una famiglia includono la difficoltà nella conciliazione tra lavoro e famiglia, la mancanza di supporto comunitario e la disponibilità di alloggi a prezzi accessibili.

In Trentino, la soddisfazione per l'assistenza sanitaria tra le persone con almeno un ricovero è elevata, pari al 56,1% nel 2022. I trentini si dichiarano in buona salute e si registra una riduzione della mortalità evitabile e per tumori, anche se l'uso del tabacco e dell'alcol, specialmente tra i giovani, rimane una preoccupazione. La mobilità ospedaliera presenta un saldo positivo nel 2022, con più ricoveri in entrata da altre province rispetto alle uscite. Tuttavia, nonostante una buona struttura, la carenza di medici e dentisti persiste: la disponibilità di medici praticanti nel 2022 era di 3,4 per 1.000 abitanti, inferiore alla media nazionale. La pandemia ha inciso sull'accesso alle cure sanitarie, con un tasso di rinuncia alle prestazioni, sebbene sceso sotto il 6% nel 2022, ancora superiore ai livelli pre-pandemici. Il monitoraggio dei tempi di attesa per interventi cardio-chirurgici ha mostrato un peggioramento dal 2019 al 2022.

La struttura del sistema educativo nel Trentino è capillare sul territorio, con una presenza dominante delle scuole primarie seguite dalle scuole secondarie di primo grado. Il secondo ciclo formativo comprende 34 istituti secondari superiori e 24 centri di formazione (IeFP). La collaborazione con istituti di ricerca e fondazioni accresce la diffusione e la produzione della conoscenza. L'alta partecipazione alle attività educative, anche a livelli superiori, permane, sebbene la pandemia abbia influenzato il tasso di uscita precoce dal percorso formativo. Gli studenti trentini mostrano performance elevate, con punteggi superiori alla media nazionale nei test OCSE-PISA e INVALSI. Tuttavia, emerge una crescente percentuale di studenti, soprattutto al quinto anno di scuola superiore, che non raggiunge competenze adeguate in matematica, alfabetismo e lingua straniera, in linea con la tendenza nazionale. Oltre il 50% dei diplomati prosegue verso il terzo livello di istruzione, con una percentuale in crescita e un'abbondanza di matricole di genere femminile. Sebbene le laureate in materie scientifiche siano in aumento, rappresentano meno della metà dei laureati in tali materie.

Nel contesto sociale del Trentino, si riscontra un elevato grado di soddisfazione complessiva in diverse sfere della vita. Le relazioni familiari ottengono un livello particolarmente alto di soddisfazione, con più del 90% dei residenti che esprime un livello di apprezzamento elevato. Anche le relazioni amicali riscuotono un buon grado di soddisfazione, con il 78,2% dei trentini che le considera soddisfacenti. La maggior parte della popolazione mostra un apprezzamento positivo per la propria salute, con un'alta percentuale, pari all'88,4%. Analogamente, la soddisfazione per l'ambiente in cui si vive è notevolmente elevata, con il 92,3% dei residenti che si dichiara almeno "abbastanza soddisfatto" della propria zona di residenza. Tuttavia, la soddisfazione diminuisce quando si tratta di due ambiti specifici: la situazione economica e il tempo libero. Il 27,3% dei trentini manifesta un livello di insoddisfazione riguardo alla situazione economica, mentre il 33,7% si sente poco o per nulla soddisfatto del proprio tempo libero. In entrambi i casi sono le donne a manifestare livelli di insoddisfazione più alti rispetto agli uomini.

Notevole l'impegno altruistico e senza fini di lucro in settori diversi, quali assistenza sociale, ambiente, cultura, sport, sanità e diritti umani. Il volontariato gioca un ruolo chiave nel creare una comunità inclusiva e solidale, sebbene ci sia stata una diminuzione della partecipazione, specialmente tra le donne, e dei finanziamenti alle associazioni. La pandemia ha influito su questa diminuzione, causando anche un cambiamento nelle prospettive future della popolazione. La fiducia tra i residenti è rimasta elevata nel 2023, ma sono aumentate le preoccupazioni riguardo al futuro individuale, soprattutto rispetto al deterioramento della situazione personale nei prossimi cinque anni. Le donne sembrano recuperare da questa tendenza pessimistica, mentre gli uomini continuano a manifestare un calo nell'ottimismo per il futuro.

*La popolazione trentina si distingue per la partecipazione attiva alla vita culturale. Nonostante un calo nel 2020 a causa della pandemia, la partecipazione si sta riposizionando su valori pre-pandemia. L'associazionismo culturale è un elemento distintivo, con una partecipazione alle riunioni delle associazioni culturali nel 2022 che è il doppio rispetto alla media nazionale. La spesa delle famiglie per attività culturali ha visto una crescita costante, con una percentuale di spesa dell'8,4% prima della pandemia. Il settore culturale e creativo costituisce anche una realtà economica in crescita, rappresentando il 6,8% delle imprese e il 4,1% degli occupati. La capacità del Trentino di generare cultura è amplificata dagli scambi culturali internazionali grazie, da un lato, ai residenti che si spostano all'estero e, dall'altro, ai programmi di mobilità internazionale, che contribuiscono ad arricchire la diversità culturale della provincia, portando nuove prospettive e influenze.*

## 4.2 RISULTANZA RELATIVE ALLA POPOLAZIONE, AL TERRITORIO ED ALLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DELL'ENTE

### 4.2.1 Risultanze relative alla popolazione

Un aspetto interessante da considerare, da parte degli amministratori, affinché realizzino politiche atte a soddisfare le esigenze della popolazione è costituita dall'analisi demografica. Tali dati forniscono un indirizzo sulle scelte amministrative, affinché, al proprio territorio sia dato un impulso alla crescita occupazionale, sociale ed economica.

Di seguito indicati alcuni parametri che ci permettono di effettuare un'analisi.

POPOLAZIONE	2021	2022	2023
Totale popolazione residente al 31 dicembre A.P.	1.560	1.573	1.579
- nati nell'anno	17	13	9
- deceduti nell'anno	15	19	16
<b>saldo naturale</b>	+2	-6	-7
- immigrati nell'anno	43	35	37
- emigrati nell'anno	32	23	34
<b>saldo migratorio</b>	+11	+12	+3
<b>Popolazione residente al 31 dicembre</b>	<b>1.573</b>	<b>1.579</b>	<b>1.575</b>
di cui:			
- in età prescolare (0/6 anni)	93	82	89
- in età scuola dell'obbligo (7/14 anni)	105	111	113
- in forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	246	123	228
- in età adulta (30/65 anni)	737	739	729
- in età senile (oltre i 65 anni)	382	413	416

% DI CREMAZIONI RISPETTO ALLE SEPOLTURE TRADIZIONALI			
Anno	2021	2022	2023
N. decessi	15	19	16
N. cremazioni	2	6	4
%	13,33%	31,58%	25,00%

4.2.2 Risultanze relative al territorio

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce uno degli aspetti più importanti per la costruzione di qualsiasi strategia. A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio	
Superficie	kmq 74
Risorse Idriche	
Laghi	n. 1
Fiumi e torrenti	n. 2
Strade	
Statali	n. 1
Provinciali	n. 0
Comunali	n. 23
Autostrade	n. 0

Territorio (Urbanistica)			
Piani e strumenti urbanistici vigenti			
	SI	NO	Delibera di approvazione
Piano regolatore approvato	X		N. 24 dd. 22.12.2020
Piano regolatore adottato	X		N. 21 dd. 30.09.2024
Piano di fabbricazione		X	
Piano di edilizia economico-popolare		X	

Dotazioni territoriali e reti infrastrutturali	
Acquedotto	km 28,15
Rete fognaria	km 25,00
Deputatore acque reflue	n. 1
Rete gas	-
Illuminazione pubblica (punti luce)	n. 764
Centro Raccolta Materiali	n. 1
Messi operativi per la gestione del territorio	n. 5
Veicoli a disposizione	n. 1

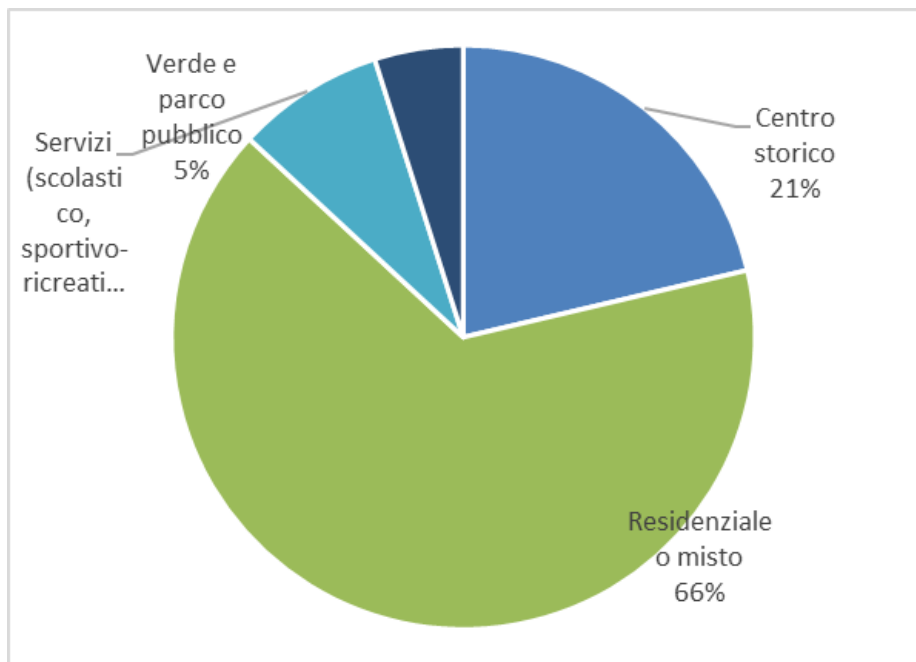
Il Comune di San Lorenzo Dorsino è dotato di Piano Regolatore Generale Comunale, la cui ultima revisione periodica è stata approvata con deliberazione del Consiglio Comunale con deliberazione n. 24 dd. 22.12.2020.

Dati del PRG comunale		
Uso del suolo	Sup. attuale	%
Urbanizzato/pianificato	0,7	0,95%
Produttivo/industriale/artigianale	0,06	0,08%
Commerciale	0,01	0,01%
Agricolo (specializzato/biologico)	4,25	5,78%
Bosco	38,60	52,48%
Pascolo	12,98	17,65%

Corpi idrici (fiumi, torrenti e laghi)	0,14	0,19%
Improduttivo	16,80	22,84%
Cave	0,01	0,01%
Totale	73,55	100,00%

**Disaggregazione uso del suolo (dati del PRG Comunale da fonte SIAT)**

Suolo urbanizzato	Sup. attuale	%
Centro storico	0,13	21,31%
Residenziale o misto	0,4	65,57%
Servizi (scolastico, sportivo-ricreativo...)	0,05	8,20%
Verde e parco pubblico	0,03	4,92%
Totale	0,61	100,00%





### 4.2.3 Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

Così come prescritto dal punto 8 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dall'analisi della situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della nostra comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

#### Strutture scolastiche

Nel Comune di San Lorenzo Dorsino sono presenti una scuola dell'infanzia e una scuola primaria.

Da anni l'Amministrazione Comunale per venire incontro alle esigenze delle famiglie con genitori lavoratori, ha istituito una convenzione per il servizio di Asilo Nido presso il Comune di Comano Terme con i 5 Comuni delle Giudicarie Esteriori e con il servizio Tagesmutter gestito dalla Società Cooperativa Sociale Onlus "Tagesmutter del Trentino - Il Sorriso" presso il Comune di Molveno.

Strutture scolastiche di proprietà	Numero
ASILO NIDO	-
SCUOLE DELL'INFANZIA	1 - 37 iscritti
SCUOLE PRIMARIE	1 - 64 iscritti
SCUOLE SECONDARIE	-

#### Reti e Automezzi

Reti	
DEPURATORE ACQUE REFLUE	N. 0
RETE ACQUEDOTTO	KM. 0
AREE VERDI, PARCHI E GIARDINI	KMQ. 0
PUNTI LUCE PUBBLICA ILLUMINAZIONE	N. 0
RETE GAS	KM. 0
DISCARICHE RIFIUTI	N. 0
MEZZI OPERATIVI PER GESTIONE TERRITORIO	N. 0
VEICOLI A DISPOSIZIONE	N. 0

#### Economia insediata

L'economia di San Lorenzo Dorsino gravita in larga misura sul settore del turismo, con molteplici attività indotte, in particolare nel settore dei servizi, delle attività commerciali, dei pubblici esercizi e dell'artigianato. turismo: Per l'andamento della stagione turistica si rimanda ai dati dell'Azienda di Promozione Turistica Dolomiti Paganella

Si riporta in sintesi la composizione dei principali settori economici e i principali comparti produttivi locali.

Settori d'attività secondo la classificazione Istat ATECO 2007	
A) Agricoltura, silvicoltura pesca	-
B) Estrazione di minerali da cave e miniere	-
C) Attività manifatturiere	11
D) Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	1

E) Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1
F) Costruzioni	40
G) Comm. ingrosso e dettaglio; riparazione autoveicoli e motocicli	15
H) Trasporto e magazzinaggio	12
I) Attività dei servizi alloggio e ristorazione	24
J) Servizi di informazione e comunicazione	1
K) Attività finanziarie e assicurative	3
L) Attività immobiliari	3
M) Attività professionali, scientifiche e tecniche	14
N) Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	2
O) amm. pubblica e difesa; assicuraz. sociale obblig.	-
P) Istruzione	-
Q) Sanità e assistenza sociale	1
R) Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	5
S) Altre attività di servizi	5
TOTALE	137

4.3 MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

4.3.1 Servizi gestiti in forma diretta e in forma associata o in convenzione con altri enti pubblici

Servizi gestiti in forma diretta

DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO	SOGGETTO GESTORE	PROGRAMMAZIONE FUTURA
Servizio idrico integrato	Comune di San Lorenzo Dorsino	Mantenimento
Servizi cimiteriali	Comune di San Lorenzo Dorsino	Mantenimento

Servizi gestiti in forma associata o in convenzione con altri enti pubblici

DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO	SOGGETTO GESTORE	PROGRAMMAZIONE FUTURA
Servizio raccolta e smaltimento rifiuti	Comunità delle Giudicarie	Mantenimento
Servizio di trasporto pubblico extraurbano estivo - mobilità vacanze	Comunità delle Giudicarie	Mantenimento
Servizio biblioteca	Comune di Comano Terme	Mantenimento
Servizio asilo nido	Comune di Comano Terme	Mantenimento
Gestione istituto comprensivo	Comune di Comano Terme	Mantenimento
Servizio custodia forestale	Comune di Comano Terme	Mantenimento
Servizio Polizia locale intercomunale	Comune di Tione di Trento	Mantenimento
Servizio di depurazione	Provincia Autonoma di Trento	Mantenimento

4.3.2 Servizi affidati ad altri soggetti

Servizi affidati ad altri soggetti

DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO	MODALITA' DI GESTIONE	SOGGETTO GESTORE	SCADENZA AFFIDAMENTO	PROGRAMMAZIONE FUTURA
Sgombero neve	Appalto		2024	In fase di affidamento
Gestione centro natatorio comunale	Concessione	ASD Brenta Nuoto	2028	Mantenimento

#### 4.3.3 Servizi affidati a organismi partecipati

Servizi affidati a organismi partecipati

DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO	SOGGETTO GESTORE	PROGRAMMAZIONE FUTURA
Riscossione coattiva delle entrate comunali	Trentino Riscossioni S.p.A.	Mantenimento

#### Società partecipate

Si riportano nella tabella le società partecipate con relativa percentuale di possesso e l'attività svolta al 31.12.2022:

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta
00124060229	CONSORZIO ELETTRICO INDUSTRIALE DI STENICO S.C.	1905	0,0276	Produzione e distribuzione di energia elettrica
01614640223	DOLOMITI ENERGIA HOLDING SPA	2009	0,00049	Produzione distribuzione energia elettrica, distribuzione gas metano, gestione ciclo integrale delle acque e tariffa rifiuti
00990320228	TRENTINO DIGITALE SPA	1983	0,0076	Produzione di servizi strumentali all'Ente e alle finalità istituzionali in ambito informatico
02002380224	TRENTINO RISCOSSIONI SPA	2006	0,0158	Produzione di servizi strumentali all'Ente nell'ambito della riscossione e gestione delle entrate
02082260221	SCUOLA MUSICALE GIUDICARIE S.C.	2008	6,395	Promozione culturale nell'ambito musicale e artistico
01811460227	GIUDICARIE ENERGIA ACQUA SERVIZI SPA	2002	2,48	Gestione servizi pubblici locali
01699790224	PRIMIERO ENERGIA SPA	2000	0,126	Produzione, acquisto, trasporto, distribuzione e vendita di energia idroelettrica nelle forme consentite dalla legge
01533550222	CONSORZIO DEI COMUNI TARENTINI S.C.	1996	0,54	Attività di consulenza, supporto organizzativo e rappresentanza dell'Ente nell'ambito delle proprie finalità istituzionali

#### 4.4 SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA

##### 4.4.1 Situazione di Cassa e utilizzo anticipazione

Situazione di cassa dell'Ente

Fondo cassa al 31/12/2023	1.866.315,44
---------------------------	--------------

Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente

	2022	2021	2020
Fondo cassa al 31/12	€. 1.673.250,80	€. 2.593.012,51	€. 1.724.395,94

Livello di indebitamento

Anno di riferimento	Interessi passivi impegnati(a)	Entrate accertate tit. 1-2-3 (b)	Incidenza (a/b)%
2023	€. 0,00	€. 0,00	€. 0,00
2022	€. 0,00	€. 0,00	€. 0,00
2021	€. 0,00	€. 0,00	€. 0,00

Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente

Anno di riferimento	gg di utilizzo	Costo interessi passivi
2023	n. 0	€. 0,00
2022	n. 0	€. 0,00
2021	n. 0	€. 0,00

4.4.2 Debiti fuori bilancio riconosciuti

Nell'ultimo triennio non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio:

Anno di riferimento	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti
2023	€. 0,00
2022	€. 0,00
2021	€. 0,00

**4.4.3 Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui**

Non ricorre la fattispecie



**4.4.4 Ripiano ulteriori disavanzi**

Non ricorre la fattispecie

# D.U.P SEMPLIFICATO

## II SEZIONE

### **PROSPETTI RIEPILOGATIVI DI BILANCIO**

## 5.1 Entrate

L'analisi delle entrate e delle spese è ben rappresentata dal quadro generale riassuntivo per titoli degli equilibri in termini di competenza e di cassa. Alla fine del riepilogo delle entrate e delle spese è esposto il quadro riassuntivo che espone la verifica di tali equilibri.

## 5.1.1 Tributi e tariffe dei servizi pubblici

### Tributi e tariffe dei servizi pubblici

#### IMposta Immobiliare Semplice

Nell'ambito della manovra di fiscalità locale, la Giunta Provinciale ed il Consiglio delle Autonomie Locali hanno determinato nei protocolli a valere per gli anni dal 2016 al 2018 l'istituzione di aliquote standard agevolate, differenziate per varie categorie catastali (in specie relative all'abitazione principale, fattispecie assimilate e loro pertinenze, ed ai fabbricati di tipo produttivo), quale scelta strategica a sostegno delle famiglie e delle attività produttive. Contestualmente, è stato assunto l'impegno per i Comuni di formalizzare l'approvazione delle aliquote stesse con apposita deliberazione (in quanto in carenza non troverebbero applicazione, ai sensi dell'art. 8 comma 1 della L.P. n. 14/2014 e dell'art. 1 comma 169 della l. n. 296/2006), e per la Provincia di riconoscere un trasferimento compensativo a copertura del minor gettito derivante dall'applicazione delle riduzioni così introdotte.

Con deliberazione consiliare n. 36 del 21.12.2023, sono state approvate le seguenti aliquote, detrazioni e deduzioni:

TIPOLOGIA DI IMMOBILE	ALIQUOTA	DETRAZIONE D'IMPOSTA	DEDUZIONE D'IMPONIBILE
Abitazione principale per le sole categorie catastali A1, A8 ed A9, e relative pertinenze	0,35%	€ 316,93	
Abitazione principale per le categorie catastali diverse da A1, A8 ed A9, e relative pertinenze	0,00%		
Fabbricato abitativo e pertinenze concessi in comodato a parenti di 1° grado quale abitazione principale	0,35%		
Fattispecie assimilate per legge (art. 5 comma 2 lettera b) della L.P. n. 14/2014) ad abitazione principale e relative pertinenze, per le categorie catastali diverse da A1, A8 ed A9	0,00%		
Fabbricati iscritti nelle categorie catastali A10, C1, C3 e D2	0,55%		
Fabbricati iscritti nella categoria catastale D1 con rendita inferiore o uguale ad € 75.000,00=	0,55%		
Fabbricati iscritti nelle categorie catastali D7 e D8 con rendita inferiore o uguale ad € 50.000,00=	0,55%		
Fabbricati destinati ad uso come "scuola paritaria"	0,00%		
Fabbricati concessi in comodato gratuito a soggetti iscritti all'albo delle organizzazioni di volontariato o al registro delle associazioni di promozione sociale.	0,00%		
Fabbricati iscritti nelle categorie catastali D3, D4, D6 e D9	0,79%		
Fabbricati iscritti nella categoria catastale D1 con rendita superiore ad € 75.000,00=	0,79%		
Fabbricati iscritti nelle categorie catastali D7 e D8 con rendita superiore ad € 50.000,00=	0,79%		
Fabbricati strumentali all'attività agricola con rendita catastale uguale o inferiore ad € 25.000,00=	0,00%		
Fabbricati strumentali all'attività agricola con rendita catastale superiore ad € 25.000,00=	0,10%		€ 1.500,00

Tali aliquote, detrazioni e deduzioni saranno aggiornate per il 2025 prima dell'approvazione del bilancio 2025-2027

Il gettito iscritto in bilancio tiene in considerazione, sulla base di una stima prudenziale, la banca dati catastale aggiornata, il quadro normativo e le aliquote sopra riportati:

ENTRATE	TREND PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				
	2023	2024	2025	2026	2027
	(accertamenti)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)	(previsioni)
IMIS	€763.968,98	€ 695.000,00	€ 695.000,00	€ 695.000,00	€ 695.000,00

#### Canone unico patrimoniale (ex imposi di pubblicità e COSAP)

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 30 dd. 07.03.2021 è stato approvato il Regolamento per l'applicazione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone per le aree e gli spazi mercatali – art. 1 commi da 816 a 847 della Legge 27 novembre 2019 n. 160; con deliberazione della Giunta Comunale n. 196 dd. 27.12.2022 sono state approvate le tariffe relative al canone mercatale a partire dal 2023.

#### Tariffe dei servizi pubblici

Alla data di approvazione del presente documento sono state approvate le seguenti tariffe:

Organo	Numero	Descrizione
Giunta comunale	132/2023	Servizio pubblico di Fognatura. Determinazione tariffe per l'anno 2024.
Giunta comunale	133/2023	Servizio Pubblico di Acquedotto. Determinazione tariffe per l'erogazione di acqua potabile a valere dall'anno 2024.

Tali tariffe saranno aggiornate per il 2025 prima dell'approvazione del bilancio 2025-2027.

### 5.1.2 Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale

Le entrate del titolo IV contribuiscono, al finanziamento delle spese d'investimento, finalizzate all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'Ente locale. Ai fini della presente analisi bisogna differenziare, all'interno del titolo IV, le forme di autofinanziamento, ottenute attraverso l'alienazione di beni di proprietà, da quelle di finanziamento esterno anche se, nella maggior parte dei casi, trattasi di trasferimenti di capitale a fondo perduto non onerosi per l'Ente.

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura. Sono comprese in questo titolo i contributi in conto capitale, i contributi agli investimenti, i trasferimenti in conto capitale, le entrate da alienazione di beni materiali e immateriali, a cui va aggiunta la voce residuale delle altre entrate in conto capitale.

Parte delle risorse relative a questo titolo di entrata deriva dai trasferimenti in conto capitale dalla Provincia. Questi sono relativi all'assegnazione del Budget (Fondo per gli investimenti programmati) ed ex Fim disponibile dagli anni scorsi.

Si prevedono di stanziare canoni aggiuntivi sia per la quota non utilizzata degli anni precedenti che quella relativa all'anno in corso di competenza.

Nel bilancio di previsione 2025-2027 non è iscritto alcuno stanziamento di bilancio per l'alienazione di immobili.

Il Comune di San Lorenzo Dorsino beneficia inoltre di diversi fondi dal P.N.R.R. per i quali si rimanda al relativo paragrafo.

### 5.1.3 Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

Le scelte dell'Amministrazione in termini di investimenti ad esempio possono essere subordinate alla verifica della capacità di indebitamento; questa va verificata tenuto conto della normativa vigente e, in particolare, delle regole poste presso il sistema territoriale provinciale integrato di cui al comma 8 dell'art. 31 della L.P. 7/79.

In tale contesto vanno valutati comunque i limiti di indebitamento posti a capo del singolo ente locale dall'art. 21 della L.P. 3/2006 e dal regolamento di esecuzione approvato con DPP 21 giugno 2007 n. 14 – 94/Leg, nonché le regole stabilite in materia di equilibri e pareggio di bilancio stabilite dalla L. 243/2012, in quanto applicabili.

La normativa provinciale (art. 25 della L.P. n. 3/2006 e relativo Regolamento di esecuzione approvato con D.P.P. 21 giugno 2007 n. 14-94/) stabilisce che, a partire dal 2015, nessun mutuo può essere contratto se l'importo degli interessi dovuti per tale mutuo, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, al netto del 50% dei contributi annuali, supera il 10% delle entrate relative ai primi tre titoli del bilancio corrente risultanti dal conto consuntivo del penultimo anno precedente a quello in cui viene deliberata l'assunzione di nuovi mutui. L'importo delle delegazioni conseguenti all'assunzione dei mutui previsti per il triennio è nei limiti previsti dalla normativa indicata come dimostrato negli schemi di bilancio.

Per il prossimo triennio 2025-2027 non è prevista l'assunzione di nuovi mutui in coerenza gli obiettivi provinciali e nazionali di contenimento e riduzione del debito pubblico pertanto non vi è neppure alcun riflesso negativo sulle spese correnti del bilancio pluriennale.

Alla voce rimborso prestiti (Titolo IV), rimane quindi la sola quota pari ad euro 76.270,30, relativa al recupero delle somme anticipate ai comuni dalla Provincia Autonoma di Trento destinate all'operazione di estinzione anticipata mutui a decorrere dal 2018 per un periodo di 10 anni.

VINCOLI DI INDEBITAMENTO				
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	1.081.014,97	905.050,00	914.950,00
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	355.664,38	278.147,30	263.570,30
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	690.427,74	686.195,93	672.345,93
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>2.127.107,09</b>	<b>1.869.393,23</b>	<b>1.850.866,23</b>
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale	(+)	212.710,71	186.939,32	185.086,62
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2024	(-)	7.328,00	7.328,00	7.328,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		205.382,71	179.611,32	177.758,62
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2024	(+)	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

## 5.2 Spesa

L'analisi delle entrate e delle spese è ben rappresentata dal quadro generale riassuntivo per titoli degli equilibri in termini di competenza e di cassa. Alla fine del riepilogo delle entrate e delle spese è esposto il quadro riassuntivo che espone la verifica di tali equilibri.



### 5.2.1 Spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali

Il presente documento di programmazione, come descritto dal principio contabile applicato che lo disciplina, richiede un approfondimento relativo alla spesa corrente, con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali.

L'elencazione delle funzioni fondamentali oggi vigente (art. 14, comma 27 D.L. 78/2010, come sostituito dall'art. 19, comma 1, lett. a) D.L. 95/2012 e integrato dall'art. 1, comma 305 L. 228/2012) si connota, a livello nazionale, oltre che per i limiti intrinseci ad analoghi precedenti elenchi (inevitabile non esaustività a fronte delle funzioni storicamente esercitate dai comuni nell'interesse delle proprie comunità, non univoca differenziazione rispetto alle funzioni di altri enti, quali le province), anche per la mancata articolazione delle funzioni in servizi e la non riconducibilità delle stesse alle missioni ed ai programmi del bilancio armonizzato, si tratta nello specifico di:

- a. organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b. organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale (compreso il trasporto pubblico comunale);
- c. catasto, ad eccezione delle funzioni statali;
- d. pianificazione urbanistica ed edilizia e partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e. pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f. raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g. progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini;
- h. edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i. polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- j. tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale (questa funzione è esclusa tra quelle da esercitare obbligatoriamente in forma associata);
- k. servizi in materia statistica.

Le spese correnti (titolo I) sono stanziare in bilancio per fronteggiare i costi per il personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, le imposte e le tasse, i trasferimenti correnti. Si tratta, pertanto, di previsioni di spesa connesse con il normale funzionamento dell'Ente.

Le uscite di questa natura comprendono i redditi da lavoro dipendente, le imposte e tasse, l'acquisto di beni e servizi, i trasferimenti correnti, gli interessi passivi, le spese per redditi da capitale, i rimborsi e le poste correttive delle entrate a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti.

Relativamente alle spese del titolo I, dal 2025 è necessaria una revisione sostanziale improntata alla diminuzione della spesa dovuta alla riduzione delle entrate di parte corrente (titoli I, II e III) rispetto agli anni scorsi.

## 5.2.2 Programmazione triennale del fabbisogno di personale

### Premesse e quadro giuridico di riferimento

L'articolo 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che al fine di assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzare le risorse per il migliore funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio, le amministrazioni pubbliche sono tenute alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla legge 2 aprile 1968, n. 482. Gli enti locali adeguano i propri ordinamenti ai principi di cui al comma 1 finalizzandoli alla riduzione programmata delle spese di personale.

Il D.lg. n. 165/2001 dispone, inoltre, quanto segue relativamente alla programmazione del fabbisogno di personale:

- il documento di programmazione deve essere correlato alla dotazione organica dell'Ente e deve risultare coerente con gli strumenti di programmazione economico-finanziaria (articolo 6, comma 4);
- la programmazione triennale dei fabbisogni di personale costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento (articolo 35, comma 4).

In base a quanto stabilito dal D.lg. n. 118 del 2011, le amministrazioni pubbliche territoriali sono tenute a conformare la propria gestione a regole contabili uniformi definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati. Il principio contabile sperimentale applicato concernente la programmazione di bilancio prevede che all'interno del Documento Unico di Programmazione sia contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

Il decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113), con l'istituzione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) prevede che la programmazione triennale del fabbisogno di personale venga inserita nella sezione Organizzazione e Capitale umano e non più nel DUP.

In questa sede ci si limiterà a delineare un quadro generale dell'attuale assetto organizzativo e della programmazione per gli anni 2025-2027.

### Attuale assetto organizzativo

L'organigramma, quale atto di macro-organizzazione il cui dettaglio viene riservato alla Giunta comunale, rappresenta la cornice di riferimento del quadro futuro, che deve dare risposta a determinate esigenze e raggiungere determinati obiettivi.

Tali indicazioni sono contenute nell'atto di indirizzo o in altri atti organizzativi interni.

La pianta organica del Comune di San Lorenzo Dorsino prevede che i suddetti n. 13 posti a tempo pieno siano distribuiti come segue:

- 1 Segretario comunale
- 1 posto in categoria D base
- 8 posti in categoria C di cui
  - 2 livello evoluto
  - 6 livello base
- 3 posti in categoria B base

L'attuale struttura organizzativa del Comune di San Lorenzo Dorsino è articolata in Servizi, che sono unità operative costituite sulla base dei servizi erogati e delle competenze assegnate:

- Servizio Segreteria
- Servizio Tecnico
- Servizio Finanziario e tributi
- Servizio Demografico e attività economiche

I Responsabili dei Servizi sono stati nominati dal Sindaco con decreto n. 11 di data 25.09.2020 prot. n. 5938, aggiornato con decreto n. 5 dd. 31.05.2021 e n. 4 dd. 29.04.2022. Con lo stesso provvedimento il Sindaco ha altresì delegato ai Responsabili dei Servizi sopra nominati le funzioni di natura gestionale attribuite al Sindaco dalla vigente legislazione, in relazione ai settori di competenza come definiti annualmente dall'atto di indirizzo.

### Rapporti per il lavoro a tempo parziale

L'Amministrazione garantisce annualmente le trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite minimo del 15% della dotazione organica complessiva del personale a tempo pieno.

Nella seguente tabella sono indicate le posizioni alle quali è stato concesso, a seguito di richiesta, il part time e le previsioni nel triennio alla data di approvazione del documento.

Servizio	Profilo	Livello contrattuale	Orario 2024	Orario 2025	Orario 2026	Orario 2027
Segreteria	Segretario comunale (convenzione)		12/36	12/36	///	///
Demografico e attività economiche	Collaboratore amministrativo	C evoluto	28/36	///	///	///

Si precisa che le richieste di part-time per il 2025 saranno valutate da parte dell'amministrazione.

### Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro

Il Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2022-2024 autonomie locali – “area non dirigenziale” e “area dirigenziale e dei Segretari Comunali” sono stati sottoscritti il giorno 30 aprile 2024.

5.2.3 Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi

E' stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 31 marzo 2023 il nuovo codice degli appalti che va a sostituire il dlgs 50/2016. Lo stesso si applicherà a tutti i nuovi procedimenti a partire dal **primo aprile 2023**. In realtà le disposizioni del codice saranno efficaci solo a partire dal **primo luglio 2023**. Inoltre, sempre dal primo luglio 2023, è prevista l'abrogazione del dlgs 50/2016 e l'adozione delle nuove disposizioni. Il 29 maggio 2023 è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il primo correttivo del nuovo codice appalti, il DL 57/2023. Contiene le prime modifiche sul dlgs 36/2023 e riguardano la parità di genere.

Una delle novità del nuovo codice è la **digitalizzazione** dell'intero ciclo di vita dell'appalto. L'altra modifica sostanziale riguarda i subappalti modificato dall'art. 119 dlgs 36/2023, precisamente al comma 17 che consente l'utilizzo del **subappalto a cascata**, a differenza di quanto indicato nell'art. 105 dlgs 50/2016 in cui ne era specificato il divieto.

L'articolo 50 del nuovo codice appalti prevede un sistema di procedure per l'affidamento differente rispetto all'impianto precedente: limiti più alti per gli affidamenti diretti e un sistema semplificato.

Sono previste le seguenti procedure di affidamento:

Lavori:

- **affidamento diretto** fino a **150.000 euro**;
- **procedura negoziata senza bando**, con consultazione di **5 operatori economici**, per i lavori di importo fino a **1 milione di euro**;
- **procedura negoziata senza bando**, con consultazione di **10 operatori economici**, per i lavori di importo fino a soglia;

Servizi e forniture:

- **affidamento diretto** fino a **140.000 euro**;
- **procedura negoziata senza bando**, con consultazione di **5 operatori economici**, per i servizi/fornitura fino a soglia di rilevanza europea.

Di seguito elencare il triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025/2027:

CODICE P.F.	CAPITOLO	DESCRIZIONE INTERVENTO	2025	2026	2027	
2.02.03.02.002	3040	ACQUISTO SOFTWARE PER UFFICI	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 3.000,00
2.02.01.03.999	3060	ACQUISTO ARREDI PER SCUOLE ELEMENTARI	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
2.02.01.09.999	3175	ACQUISTO BENI PER PARCHI E GIARDINI	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ 20.000,00
2.02.01.05.999	3652	ACQUISTO BENI PER STRUTTURE SPORTIVE	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
2.02.01.01.000	3790	ACQUISTO E RINNOVAZIONE ATTREZZATURE E MEZZI MECCANICI	€ 20.000,00	€ -	€ -	€ 20.000,00
2.02.01.05.999	13050	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE TECNICHE E MACCHINARI PER UFFICIO	€ 10.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ 11.000,00
2.02.01.05.999	13710	ACQUISTO ATTREZZATURA PER CANTIERE COMUNALE	€ 10.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ 11.000,00
		TOTALE	€ 68.000,00	€ 7.000,00	€ -	€ 75.000,00

5.2.4 Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche

Quadro delle disponibilità finanziarie

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stato costruito il "Quadro delle risorse disponibili", riportato nello schema della scheda 1 del D.M. 24 ottobre 2014, nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma.

In tale sede, è necessario dare evidenza delle fonti di finanziamento destinate alla realizzazione dei lavori previsti per il triennio 2025/2027.

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, si evidenzia il quadro delle risorse disponibili per il triennio 2025/2027.

Fonte di finanziamento	2025	2026	2027	
Sovracanoni rivaschi	€ 630.210,00	€ 164.110,00	€ 145.710,00	€ 940.030,00
Traferimenti PAT/Comunità di valle	€ 150.000,00	€ -	€ -	€ 150.000,00
Trasferimenti Investimenti Programmati Budget	€ 336.500,00	€ 15.600,00	€ -	€ 352.100,00
Trasferimento ex FIM	€ 152.804,71	€ -	€ -	€ 152.804,71
Trasferimenti piani OO.PP. BIM	€ 676.445,29	€ -	€ -	€ 676.445,29
P.N.R.R.	€ 6.604.453,98	€ -	€ -	€ 6.604.453,98
Fondo pluriennale vincolato	€ 1.491.134,48	€ -	€ -	€ 1.491.134,48
Avanzo Amministrazione	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTALE ENTRATE	€ 10.041.548,46	€ 179.710,00	€ 145.710,00	€ 10.166.968,46

Programmazione investimenti e piano triennale delle opere pubbliche

Quadro degli investimenti e manutenzioni straordinarie

Missione	Programma	Titolo	Capitolo	Descrizione intervento	2025	2026	2027	
1	5	2	3015	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	€ 40.000,00	€ 15.000,00	€ 10.000,00	€ 65.000,00
1	5	2	3016	INTERVENTI PER ADEGUAMENTO ALLE NORME DI SICUREZZA DEGLI IMMOBILI COMUNALI	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ 10.000,00
1	3	2	3040	ACQUISTO SOFTWARE PER UFFICI	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 3.000,00
1	7	2	3045	SPESE PER TOPONOMASTICA	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ 1.500,00
1	6	2	3048	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A CASERMA CARABINIERI	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
4	1	2	3050	SPESE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLE ELEMENTARI E PERTINENZE ESTERNE	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
4	1	2	3060	ACQUISTO ARREDI PER SCUOLE ELEMENTARI	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
10	5	2	3160	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SENTIERI FORESTALI	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 20.000,00
9	2	2	3165	LAVORI DI MIGLIORAMENTO AMBIENTALE E FORESTALE	€ 30.000,00	€ -	€ -	€ 30.000,00
9	2	2	3170	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
9	2	2	3175	ACQUISTO BENI PER PARCHI E GIARDINI	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ 20.000,00
11	1	2	3225	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. SAN LORENZO IN BANALE PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 30.000,00
11	1	2	3226	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. DORSINO PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 15.000,00
4	2	2	3281	QUOTA SPESE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLA MEDIA	€ 6.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 8.000,00
5	2	2	3300	SISTEMAZIONE TEATRO COMUNALE - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 5.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 7.000,00
5	2	2	3340	INVESTIMENTI PER BIBLIOTECA INTERCOMUNALE ED ATTIVITA' CULTURALI	€ 2.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 4.000,00
9	2	2	3400	CONTRIBUTI STRAORDINARI AD ASSOCIAZIONI PER INTERVENTI SUL TERRITORIO	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ 10.000,00
9	2	2	3401	QUOTA SPESA PER LA MANUTENZIONE DEI SENTIERI DA PARTE DEL PARCO NATURALE ADAMELLO BRENTA	€ 12.600,00	€ 12.600,00	€ 12.600,00	€ 37.800,00
8	1	2	3405	OPERE DI ARREDO URBANO	€ 30.000,00	€ -	€ -	€ 30.000,00
1	6	2	3410	RESTITUZIONE ONERI DI URBANIZZAZIONE	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ 3.000,00
1	6	2	3415	SPESE PER REGOLARIZZAZIONI TAVOLARI STRADE COMUNALI	€ 4.000,00	€ -	€ -	€ 4.000,00
12	9	2	3417	SPESE PER ACQUISIZIONE "CIMITERO VECCHIO"	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
9	2	2	3418	SISTEMAZIONE STRADA VAL AMBIEZ	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 20.000,00
12	9	2	3460	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 20.000,00
9	4	2	3502	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 50.000,00	€ 30.000,00	€ 25.000,00	€ 105.000,00
9	4	2	3506	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURA - RILEVANTE AI FINI IVA	€ 10.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 16.000,00
6	1	2	3600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO NATATORIO COPERTO COMUNALE SITO NEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00
6	1	2	3624	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALESTRA DI ROCCIA	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
6	1	2	3627	CONTRIBUTI STRAORDINARI PER ATTIVITA' SPORTIVE E RICREATIVE	€ 10.000,00	€ -	€ -	€ 10.000,00
7	1	2	3628	INSTALLAZIONE LUMINARIE NATALIZIE	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ -	€ 20.000,00
7	1	2	3640	SPESE PER PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ 40.000,00
6	1	2	3650	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 30.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 40.000,00
6	1	2	3652	ACQUISTO BENI PER STRUTTURE SPORTIVE	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00
7	1	2	3660	INCREMENTO FONDO DOTAZIONE AZIENDA CONSORTILE TERME DI COMANO	€ 200.000,00	€ -	€ -	€ 200.000,00
1	8	2	3700	PNRR - PIATTAFORMA SEND - M1C111.4.5 CUP G51F22010930006 - FINANZIAMENTO CAP. 1700/E	€ 23.147,00	€ -	€ -	€ 23.147,00
1	8	2	3703	PNRR - ADOZIONE APP. IO - M1C44 CUP G51F22002080006 - FINANZIAMENTO CAP. 1703/E	€ 2.673,00	€ -	€ -	€ 2.673,00
10	5	2	3770	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'	€ 50.000,00	€ 10.000,00	€ 3.000,00	€ 63.000,00
10	5	2	3774	TELECAMERE SU TERRITORIO COMUNALE	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 5.000,00

9	2	2	3779	PROGETTO VALORIZZAZIONE PATRIMONIO UNESCO "DOLOMITI4@LL" - QUOTA PARTE SPESE DI REALIZZAZIONE	€ 14.000,00	€ -	€ -	€ 14.000,00
10	5	2	3785	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	€ 25.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 45.000,00
10	5	2	3790	ACQUISTO E RINNOVAZIONE ATTREZZATURE E MEZZI MECCANICI	€ 20.000,00	€ -	€ -	€ 20.000,00
17	1	2	3800	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRALINA LAON - RILEVANTE AI FINI IVA	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 20.000,00
12	1	2	3850	QUOTA SPESE STRAORDINARIE GESTIONE ASILO NIDO DELLE GIUDICARIE ESTERIORI	€ 10.000,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 13.000,00
12	1	2	3851	SPESE DI ADEGUAMENTO EX CANONICA DORSINO PER ASILO NIDO	€ 40.000,00	€ -	€ -	€ 40.000,00
1	6	2	3900	SPESE TECNICHE PER OPERE PUBBLICHE	€ 50.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 60.000,00
17	1	2	3960	CENTRALINA LAON - TRASFERIMENTO C.E.I.S. QUOTA ANNUA	€ 17.610,00	€ 17.610,00	€ 17.610,00	€ 52.830,00
1	3	2	13050	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE TECNICHE E MACCHINARI PER UFFICIO	€ 10.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ 11.000,00
9	2	2	13710	ACQUISTO ATTREZZATURA PER CANTIERE COMUNALE	€ 10.000,00	€ 1.000,00	€ -	€ 11.000,00
				<b>TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO</b>	<b>€ 924.530,00</b>	<b>€ 179.710,00</b>	<b>€ 145.710,00</b>	<b>€ 1.249.950,00</b>

Quadro delle opere pubbliche

MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	CAPITOLO	DESCRIZIONE INTERVENTO	2025	2026	2027	
8	1	2	3020	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PIAZZA 'SETTE VILLE' E SISTEMAZIONE VIABILITA'	€ 130.000,00	€ -	€ -	€ 130.000,00
9	4	2	3510	PNRR - INTERVENTI RIDUZIONE PERDITE E DIGITALIZZAZIONE - M2C4I4.2 CUP E38B22001630005	€ 8.269.018,46	€ -	€ -	€ 8.269.018,46
17	1	2	3601	POTENZIAMENTO IMPIANTI DA FONTI ENERGETICHE ALTERNATIVE PRESSO IMPIANTO NATATORIO	€ 218.000,00	€ -	€ -	€ 218.000,00
10	5	2	3767	REALIZZAZIONE PARCHEGGI E IMMOBILE FRAZIONE DORSINO	€ 500.000,00	€ -	€ -	€ 500.000,00
				<b>TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO</b>	<b>€ 9.117.018,46</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 9.117.018,46</b>

Si rimanda al paragrafo "Programma spese di investimento e relative fonti di finanziamento 2025-2027" nel quale vengono evidenziati gli interventi e le risorse relativamente ad ogni intervento programmato per gli anni 2025, 2026 e 2027.

5.2.5 Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi al 15.11.2024.

ANNO AVVIO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO INVESTIMENTO	SPESA IMPUTATA 2024 E PRECEDENTI
2023	3023-3024	REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE SS. 421	€ 1.293.276,44	€ 1.293.276,44
2023	3461	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO TAVODO	€ 191.000,00	€ 191.000,00
2024	3510	PNRR - INTERVENTI RIDUZIONE PERDITE E DIGITALIZZAZIONE - M2C44.2 CUP E38B22001630005	€ 8.635.018,46	€ 366.000,00
2024	3702	PNRR - ESTENSIONE UTILIZZO PIATTAFORME DI IDENTITÀ DIGITALI - SPID/CIE -M1C44 CUP G51F22001810006 - FINANZIAMENTO CAP. 1702/E	€ 14.000,00	€ 9.181,00
2024	3704	PNRR - PIATTAFORMA PDND - M1C111.3.1 CUP G51F22008950006 - FINANZIAMENTO CAP. 1704/E	€ 10.172,00	€ 6.994,38
2024	3766	REALIZZAZIONE DI UN PARCHEGGIO LOC. DOLASO	€ 230.889,74	€ 27.289,74
2024	3768	REALIZZAZIONE PARCHEGGIO NEMBIA	€ 100.000,00	€ 6.876,90
2023	3770	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'	€ 132.298,49	€ 132.298,49
2022	3785	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	€ 5.214,34	€ 5.214,34
2023	3787	PNRR - ADEGUAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FINANZIAMENTO (PARZIALE) CAP. 1502/E	€ 190.000,00	€ 190.000,00

### 5.3 Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio ed ai vincoli di finanza pubblica, l'Ente dovrà rispettare quanto previsto dalla normativa in materia. Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa, la gestione sarà indirizzata al mantenimento degli equilibri. Si ritiene che gli incassi previsti consentano di far fronte ai pagamenti delle obbligazioni contratte nei termini previsti dal decreto legislativo n. 31/2002, garantendo altresì un fondo cassa finale positivo.

Si fa presente che sono finanziati con oneri di urbanizzazione, come previsto dalla legge di bilancio 2017 art. 1 comma 460, alcune manutenzioni ordinarie di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, in particolare la manutenzione ordinaria di giardini e parchi pubblici nonché degli impianti sportivi. Inoltre per realizzare i progetti relativi agli interventi 3.3.D. per l'abbellimento del verde e per l'accompagnamento anziani e 3.3.F. per il solo accompagnamento anziani, sono stati applicati canoni aggiuntivi dal momento che *"richiamato il Protocollo d'intesa 2010 art. 14 in base al quale gli enti locali possono utilizzare i proventi derivanti dai canoni aggiuntivi per finanziare (...) la spesa corrente di natura una tantum e la spesa corrente afferente progetti di sviluppo economico del territorio, considerato che per sviluppo economico deve intendersi un processo che implica la modifica qualitativa, in positivo, della vita dei cittadini, mediante lo stimolo di qualsiasi opportunità di crescita del patrimonio culturale, ambientale, storico e sociale atteso che tutte le spese citate e allocate nel titolo I - Spese correnti - afferiscono a stanziamenti - pur variamente intesi - destinate all'erogazione di servizi a favore dei cittadini, nell'ottica della crescita delle opportunità: ambientali e socio-assistenziali (intervento 3.3.D/F), rivolte al perseguimento di valori collettivi, istituzionali ed etici da perseguire e non al mantenimento della struttura organizzativa ed al funzionamento ordinario e la gestione quotidiana bensì a veri e propri progetti (lat. projectum - gettare avanti: proponimento, proposito, intenzione di crescita; appunto sviluppo)"* come esplicitato nella nota prot. n. 7368 dd. 29.10.2024.

ENTRATE	CASSA 2025	COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027	SPESE	CASSA 2025	COMPETENZA 2025	COMPETENZA 2026	COMPETENZA 2027
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	2.350.448,21								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		1.491.134,48	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura	1.237.894,89	914.950,00	865.050,00	865.050,00	Titolo 1 - Spese correnti	2.446.077,75	1.887.595,93	1.490.295,93	1.490.295,93
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	305.285,93	263.570,30	110.270,30	110.270,30	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	858.164,28	672.345,93	591.245,93	591.245,93					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	11.749.802,37	8.663.413,98	179.710,00	145.710,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	12.644.809,62	10.041.548,46	179.710,00	145.710,00
					- di cui fondo pluriennale		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale		0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>14.151.147,47</b>	<b>10.514.280,21</b>	<b>1.746.276,23</b>	<b>1.712.276,23</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>15.090.887,37</b>	<b>11.929.144,39</b>	<b>1.670.005,93</b>	<b>1.636.005,93</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	76.270,30	76.270,30	76.270,30	76.270,30
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.516.636,70	1.409.500,00	1.409.500,00	1.409.500,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.653.648,84	1.409.500,00	1.409.500,00	1.409.500,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>16.017.784,17</b>	<b>12.273.780,21</b>	<b>3.505.776,23</b>	<b>3.471.776,23</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>17.170.806,51</b>	<b>13.764.914,69</b>	<b>3.505.776,23</b>	<b>3.471.776,23</b>
Fondo di cassa finale presunto alla fine dell'esercizio	1.197.425,87								
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>18.368.232,38</b>	<b>13.764.914,69</b>	<b>3.505.776,23</b>	<b>3.471.776,23</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>17.170.806,51</b>	<b>13.764.914,69</b>	<b>3.505.776,23</b>	<b>3.471.776,23</b>

**5.4 Principali obiettivi delle missioni attivate**



### 5.4.1 Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

MISSIONE 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	937.025,93	878.775,93	879.775,93
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	55.573,09	36.336,15	17.423,94
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.200.446,20		
Titolo 2	previsione di competenza	152.320,00	21.000,00	15.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	355.099,19		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>1.089.345,93</b>	<b>899.775,93</b>	<b>894.775,93</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>55.573,09</b>	<b>36.336,15</b>	<b>17.423,94</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>1.555.545,39</b>		

5.4.2 Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

MISSIONE 3				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	12.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	18.362,73		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 3	previsione di competenza	12.000,00	10.000,00	10.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	18.362,73		

5.4.3 Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

MISSIONE 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	52.500,00	48.000,00	48.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	29.877,80	702,72	702,72
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	74.428,60		
Titolo 2	previsione di competenza	26.000,00	6.000,00	6.000,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	76.529,98		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 4	previsione di competenza	78.500,00	54.000,00	54.000,00
	di cui già impegnato	29.877,80	702,72	702,72
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	150.958,58		

5.4.4 Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico.  
Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.  
Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

MISSIONE 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	68.300,00	38.300,00	38.300,00
	di cui già impegnato	7.800,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	97.709,31		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	7.000,00	2.000,00	2.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	7.945,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 5	previsione di competenza	75.300,00	40.300,00	40.300,00
	di cui già impegnato	7.800,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	105.654,31		

5.4.5 Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

MISSIONE 6				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	209.400,00	189.900,00	189.900,00
Spese correnti	di cui già impegnato	101.987,12	68.840,22	5.918,22
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	347.221,50		
Titolo 2	previsione di competenza	65.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	248.228,56		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 6	previsione di competenza	274.400,00	199.900,00	199.900,00
	di cui già impegnato	101.987,12	68.840,22	5.918,22
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	595.450,06		

5.4.6 Missione 07 - Turismo

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

MISSIONE 7				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	6.210,00	8.210,00	7.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	7.421,22		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	250.000,00	10.000,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	713.461,48		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 7	previsione di competenza	256.210,00	18.210,00	7.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	720.882,70		

5.4.7 Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

MISSIONE 8				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	160.000,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.195.681,02		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 8	previsione di competenza	160.000,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.195.681,02		

5.4.8 Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

MISSIONE 9				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	363.900,00	149.900,00	149.900,00
	di cui già impegnato	4.906,30	1.445,70	1.445,70
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	394.703,18		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	8.445.618,46	61.600,00	50.600,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	8.475.459,80		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 9	previsione di competenza	8.809.518,46	211.500,00	200.500,00
	di cui già impegnato	4.906,30	1.445,70	1.445,70
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	8.870.162,98		



5.4.9 Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità'

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

MISSIONE 10				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	105.550,00	93.550,00	93.550,00
	di cui già impegnato	13.146,72	13.146,72	13.146,72
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	167.356,15		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	610.000,00	25.000,00	18.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.034.718,94		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 10	previsione di competenza	715.550,00	118.550,00	111.550,00
	di cui già impegnato	13.146,72	13.146,72	13.146,72
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.202.075,09		

## 5.4.10 Missione 11 - Soccorso civile

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.

MISSIONE 11				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	7.000,00		
Titolo 2	previsione di competenza	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	26.270,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 11</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>22.000,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>22.000,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>33.270,00</b>		

### 5.4.11 Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

MISSIONE 12				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	68.950,00	15.950,00	15.950,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	79.047,70		
Titolo 2	previsione di competenza	65.000,00	6.500,00	6.500,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	265.805,65		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>133.950,00</b>	<b>22.450,00</b>	<b>22.450,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>1.500,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>344.853,35</b>		

### 5.4.12 Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

MISSIONE 16				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	13.000,00	13.000,00	13.000,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	19.154,85		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 16	previsione di competenza	13.000,00	13.000,00	13.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	19.154,85		

### 5.4.13 Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Rientrano in questa missione le attività di Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.

MISSIONE 17				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1	previsione di competenza	15.578,00	15.578,00	15.578,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	15.578,00		
Titolo 2	previsione di competenza	245.610,00	22.610,00	22.610,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	245.610,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 17</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>261.188,00</b>	<b>38.188,00</b>	<b>38.188,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>261.188,00</b>		

5.4.14 Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Rientrano in questa missione le attività di Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.

MISSIONE 18				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 18	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

5.4.15 Missione 20 - Fondi e accantonamenti

Rientrano in questa missione le attività di Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, fondo rischi e contenzioso, fondo passività potenziali e fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

MISSIONE 20				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	27.682,00	21.632,00	21.842,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	17.148,31		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 4 Rimborso di prestiti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 20	previsione di competenza	27.682,00	21.632,00	21.842,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	17.148,31		

5.4.16 Missione 50 - Debito pubblico

Rientrano in questa missione le attività di Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

MISSIONE 50				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	500,00		
Titolo 4 Rimborso di prestiti	previsione di competenza	76.270,30	76.270,30	76.270,30
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	76.270,30		
TOTALE MISSIONE 50	previsione di competenza	76.770,30	76.770,30	76.770,30
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	76.770,30		



5.4.17 Missione 60 - Anticipazioni finanziarie

Rientrano in questa missione le attività di Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

MISSIONE 60				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	350.000,00	350.000,00	350.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	350.000,00		
TOTALE MISSIONE 60	previsione di competenza	350.000,00	350.000,00	350.000,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	350.000,00		

5.4.18 Missione 99 - Servizi per conto terzi

Rientrano in questa missione le attività di Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro.

MISSIONE 99				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2025	PREVISIONI ANNO 2026	PREVISIONI ANNO 2027
Titolo 7 Spese per conto terzi e partite di giro	previsione di competenza	1.409.500,00	1.409.500,00	1.409.500,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.653.648,84		
TOTALE MISSIONE 99	previsione di competenza	1.409.500,00	1.409.500,00	1.409.500,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.653.648,84		

## **5.5 Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e Piano delle alienazioni e della valorizzazione dei beni patrimoniali**

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera della Giunta comunale, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Al momento non sono previsti interventi di alienazione del patrimonio immobiliare, pertanto il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni di cui all'art. 172, lett. c) del DLGS 267/2000 per il triennio 2025-2027 non è stato adottato.

## 5.6 Piano di razionalizzazione degli enti partecipati

Il comma 3 dell'art. 8 della L.P. 27 dicembre 2010, n. 27 dispone che la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, definisca alcune azioni di contenimento della spesa che devono essere attuate dai comuni e dalle comunità, tra le quali, quelle indicate alla lettera e), vale a dire "la previsione che gli enti locali che in qualità di soci controllano singolarmente o insieme ad altri enti locali società di capitali impegnino gli organi di queste società al rispetto delle misure di contenimento della spesa individuate dal Consiglio delle Autonomie locali d'intesa con la Provincia; l'individuazione delle misure tiene conto delle disposizioni di contenimento della spesa previste dalle leggi provinciali e dai relativi provvedimenti attuativi rivolte alle società della Provincia indicate nell'articolo 33 della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3; in caso di mancata intesa le misure sono individuate dalla provincia sulla base delle corrispondenti disposizioni previste per le società della Provincia".

Detto art. 8 ha trovato attuazione nel "Protocollo d'Intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali", sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali.

In tale contesto giuridico viene a collocarsi il processo di razionalizzazione previsto dal comma 611 della legge di stabilità 190/2014, che ha introdotto la disciplina relativa alla predisposizione di un piano di razionalizzazione delle società partecipate locali, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato".

Il Comune ha quindi predisposto, in data 31.03.2015 e approvato con Decreto n. 4 del Commissario straordinario, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, con esplicitate le modalità e i tempi di attuazione, con l'obiettivo di ridurre il numero e i costi delle società partecipate; detto piano è stato poi oggetto di revisione in data 30.03.2016 con atto prot. n. 2193.

In tale contesto, la recente approvazione del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUEL sulle società partecipate) imporrà nuove valutazioni in merito all'opportunità/necessità di razionalizzare le partecipazioni degli enti locali in organismi gestionali esterni. Occorrerà peraltro attendere, prima dell'adozione delle necessarie azioni, l'approvazione di un'eventuale normativa provinciale volta ad adeguare la normativa vigente e/o chiarire l'ambito di applicazione della normativa nazionale sulla base delle disposizioni di cui al D.lgs. 266/92, *"Norme di attuazione dello Statuto speciale per il Trentino - Alto Adige concernenti il rapporto tra atti legislativi statali e leggi regionali e provinciali, nonché la potestà statale di indirizzo e coordinamento"* e di cui all'art. 105 dello Statuto di Autonomia della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 24 dd. 29.09.2017 ha provveduto alla revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 7, comma 10 L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 24 D.Lgs. 19.08.2016, n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 e alla ricognizione delle partecipazioni possedute.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 24 dd. 27.12.2018 ha provveduto alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 7, comma 11 della L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 20 del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175. Ricognizione al 31.12.2017.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 32 dd. 23.12.2019 ha provveduto alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 7, comma 11 della L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 20 del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175. Ricognizione al 31.12.2018.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 29 dd. 22.12.2020 ha provveduto alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 7, comma 11 della L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 20 del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175. Ricognizione al 31.12.2019.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 31 dd. 22.12.2021 ha provveduto alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 7, comma 11 della L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 20 del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175. Ricognizione al 31.12.2020.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 30 dd. 20.12.2022 ha provveduto alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 7, comma 11 della L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 20 del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175. Ricognizione al 31.12.2021.

Il Comune con deliberazione del Consiglio comunale n. 35 dd. 21.12.2023 ha provveduto alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie ex art. 7, comma 11 della L.P. 29.12.2016, n. 19 e art. 20 del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175. Ricognizione al 31.12.2022.

## 5.7 Obiettivi del Gruppo Amministrazione Pubblica

Il Gruppo Amministrazione Pubblica, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Il Comune di San Lorenzo Dorsino si avvale della facoltà concessa, ai sensi del comma 3 dell'art. 233-bis del TUEL come modificato dal comma 831 dell'art. 1 della Legge 145/2018 (Legge di Bilancio 2019), che recita quanto segue: « gli enti locali con popolazione inferiore a 5000 abitanti possono non predisporre il bilancio consolidato »;

Nel prospetto che segue si riportano le società e gli enti a vario titolo partecipati da questo ente, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel sito internet delle singole Società/Enti, fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta
00124060229	CONSORZIO ELETTRICO INDUSTRIALE DI STENICO S.C.	1905	0,0276	Produzione e distribuzione di energia elettrica
01614640223	DOLOMITI ENERGIA HOLDING SPA	2009	0,00049	Produzione distribuzione energia elettrica, distribuzione gas metano, gestione ciclo integrale delle acque e tariffa rifiuti
00990320228	TRENTINO DIGITALE SPA	1983	0,0076	Produzione di servizi strumentali all'Ente e alle finalità istituzionali in ambito informatico
02002380224	TRENTINO RISCOSSIONI SPA	2006	0,0158	Produzione di servizi strumentali all'Ente nell'ambito della riscossione e gestione delle entrate
02082260221	SCUOLA MUSICALE GIUDICARIE S.C.	2008	6,395	Promozione culturale nell'ambito musicale e artistico
01811460227	GIUDICARIE ENERGIA ACQUA SERVIZI SPA	2002	2,48	Gestione servizi pubblici locali
01699790224	PRIMIERO ENERGIA SPA	2000	0,126	Produzione, acquisto, trasporto, distribuzione e vendita di energia idroelettrica nelle forme consentite dalla legge
01533550222	CONSORZIO DEI COMUNI TARENTINI S.C.	1996	0,54	Attività di consulenza, supporto organizzativo e rappresentanza dell'Ente nell'ambito delle proprie finalità istituzionali

5.8 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Gli **obiettivi del PNRR italiano** sono i tre assi strategici su cui si erge il [Next Generation EU](#), ovvero transizione digitale e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale e riequilibrio territoriale. Più nello specifico, entro il 2026 e nel rispetto dei tre campi di intervento:

- Accelerare il processo di innovazione e digitalizzazione che vede l'Italia molto indietro rispetto agli altri Paesi d'Europa, sia a livello pubblico che privato
- Ridurre le emissioni nocive per prevenire e contrastare il dissesto territoriale
- Favorire lo sviluppo del Mezzogiorno, l'occupazione (soprattutto giovanile) e l'imprenditorialità femminile, migliorare la coesione territoriale contrastando le discriminazioni di genere.

Di seguito il dettaglio dei progetti finanziati:

CUP	INTERVENTO	M	C	I	TITOLARE	IMPORTO PNRR	FASE
G51D24000010006	PNRR – ADEGUAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA SENASO – INVESTIMENTO CAP. 3787/S – ANNO 2024	2	4	2.2	Ministero dell'interno	€ 50.000,00	LAVORI INIZIATI
G51D23000090004	PNRR – ADEGUAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA PROMECHIN – INVESTIMENTO CAP. 3786/S – ANNO 2023	2	4	2.2	Ministero dell'Interno	€ 50.000,00	LAVORI IN CORSO
G51D22000180001	PNRR – ADEGUAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA FRAZIONE GLOLO – ANNO 2022	2	4	2.2	Ministero dell'Interno	€ 50.000,00	LAVORI CONCLUSI
G51B20000870005	LAVORI DI REALIZZAZIONE IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA NELLA FRAZIONE DI DEGGIA – ANNO 2021	2	4	2.2	Ministero dell'Interno	€ 50.000,00:	LAVORI CONCLUSI
G55F21000710005	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI ALCUNI TRATTI DELLE STRADE COMUNALI DENOMINATE “TORCEL” E “DRU” – ANNO 2021	2	4	2.2	Ministero dell'Interno	€ 50.000,00	LAVORI CONCLUSI
G51F22000850006	1.4.1 - ESPERIENZA DEL CITTADINO SERVIZI PUBBLICI E SITO WEB	1	4	1	PaDigitale 2026	€ 79.922,00	CONCLUSO
G51C23000680006	1.1.1.2 – ABILITAZIONE AL CLOUD	1	1	1.2	PaDigitale 2026	€ 47.427,00	PASSAGGIO IN CORSO
G51F22001810006	1.4.4 – ADOZIONE IDENTITÀ DIGITALE E CIE	1	4	4	PaDigitale 2026	€ 14.000,00	INCARICO AFFIDATO
G51F22008950006	1.1.131 – ADOZIONE PDND	1	1	1.3.1	PaDigitale 2026	€ 10.172,00	INCARICO AFFIDATO
G51F22002080006	1.4.3 – ADOZIONE APP IO - COMUNI	1	4	3	PaDigitale 2026	€ 5.103,00	INCARICO DA AFFIDARE
G51F22010930006	1.1.145 - PIATTAFORMA SEND	1	1	1.4.5	PaDigitale 2026	€ 23.147,00	INCARICO DA AFFIDARE
E38B22001630005	INTERVENTI PER LA RIDUZIONE DELLE PERDITE, DIGITALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA	2	4	4.2	Ministero dell'Interno	€ 6.827.883,98	PROGETTAZIONE

Si fa presente per le linea barrate che le risorse destinate dallo stato a queste opere venivano finanziate con PNRR ma con Decreto legislativo 19/2024 sono state escluse dal piano.

Tutte le risorse sopra indicate costituiscono entrate di parte capitale fatta eccezioni per l'intervento 1.1.1.2 – ABILITAZIONE AL CLOUD.

In riferimento all’opera “Interventi per la riduzione delle perdite, digitalizzazione e monitoraggio delle reti di distribuzione dell’acqua” –il Comune di San Lorenzo Dorsino, con deliberazione di Consiglio comunale n. 20 dd. 21.10.202, avente ad oggetto ha approvato e sottoscritto una Convenzione con i comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno, Spormaggiore, San Lorenzo Dorsino, Fivè, Bleggio Superiore, Borgo Lares e Strembo per la disciplina dei rapporti inerenti la collaborazione per la realizzazione di tale intervento, con Decreto Direttoriale MIT n. 203 di data 6 maggio 2024, è stata formalmente approvata la graduatoria delle proposte di finanziamento relative agli interventi PNRR finalizzati alla riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell’acqua, comprendente anche quello previsto per i Comuni della Provincia di Trento e facenti parte della Convenzione sopra citata e, con Decreto Direttoriale MIT n. 299 di data 21 giugno 2024, il Comune di San Lorenzo Dorsino è stato formalmente indicato quale Soggetto Proponente e Soggetto Attuatore per l’intervento M2C4-I4.2\_230 unitamente al Comune di Andalo già indicato per tali ruoli nel precedente decreto.

Il contributo a valere sul PNRR per il Comune di San Lorenzo per questa opera è pari ad € 6.827.883,98 a cui vanno aggiunti € 250.000,00 finanziati con risorse proprie e la relativa IVA, da calcolare in base alle aliquote che andranno applicate sulle diverse fasi di realizzazione dell’opera.

Nell'anno 2024 si prevede di concludere la progettazione esecutiva e, viste le tempistiche dettate dal PNRR, si prevede di portare a termine l’opera nel corso

del 2025, in modo da poter rendicontare nei primi mesi del 2026, la parte che eventualmente non si riuscirà a realizzare nel 2025 verrà completata nel 2026.

Ad oggi non è possibile quantificare i costi indotti dal momento che non si conoscono ancora i costi dei nuovi contatori o applicativi che saranno necessari ma è possibile già affermare che i costi per gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sull'acquedotto diminuiranno drasticamente; in ogni caso si presume che eventuali maggiori costi saranno coperti dai proventi dell'acquedotto con la necessaria determinazione delle tariffe.

La gestione di questa opera, sia per la parte dei lavori che per la parte amministrativa e di rendicontazione è in capo all'ufficio tecnico, in particolare al Responsabile, coadiuvato per la parte contabile e la rendicontazione in Regis dall'ufficio Finanziario e Tributi in particolare dal Responsabile e per la parte amministrativa dal Segretario Comunale.

## 5.9 Piano Integrato Attività Organizzativa - P.I.A.O.

### Premessa

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha necessariamente un carattere sperimentale: nel corso del corrente anno proseguirà il percorso di integrazione in vista dell'adozione del PIAO 2023-2025.

### Riferimenti normativi

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

1. autorizzazione/concessione;
2. contratti pubblici;
3. concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
4. concorsi e prove selettive;
5. processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6 Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

- Piano dei Fabbisogni di Personale (PFP) e Piano delle azioni concrete (PAC);
- Piano per Razionalizzare l'utilizzo delle Dotazioni Strumentali (PRSD);
- Piano della Performance (PdP);
- Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PtPCT);
- Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA);
- Piano di Azioni Positive (PAP).

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 45 dd. 15.04.2024 è stato approvato il PIAO 2024-2026.



PROGRAMMA DELLE OPERE PUBBLICHE E DELLE SPESE DI INVESTIMENTO ESERCIZIO 2025 - BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

CODICE P.F.	CARTELLO	DESCRIZIONE INTERVENTO	INVESTIMENTO Euro	Sovracanoni riversarsi cap. 1101	Contributi regionali- provinciali	Trasferimenti Investimenti programmati Budget cap. 1416/1417	Trasferimento ex FIM cap. 1418	Altre entrate - Contributi BIM	P.N.R.R.	Fondo pluriennale vincolato	Avanzo Amministrazione	TOTALE ENTRATE
2.02.01.09.000	3015	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	€ 40.000,00	€ 40.000,00								€ 40.000,00
2.02.01.09.999	3016	INTERVENTI PER ADEGUAMENTO ALLE NORME DI SICUREZZA DEGLI IMMOBILI COMUNALI	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.999	3020	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PIAZZA 'SETTE VILLE E SISTEMAZIONE VIABILITA'	€ 130.000,00					€ 130.000,00				€ 130.000,00
2.02.03.02.002	3040	ACQUISTO SOFTWARE PER UFFICI	€ 3.000,00	€ 3.000,00								€ 3.000,00
2.05.99.99.999	3045	SPESE PER TOPONOMASTICA	€ 1.500,00	€ 1.500,00								€ 1.500,00
2.02.01.99.999	3048	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A CASERMA CARABINIERI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.003	3050	SPESE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLE ELEMENTARI E PERTINENZE ESTERNE	€ 15.000,00	€ 15.000,00								€ 15.000,00
2.02.01.03.999	3060	ACQUISTO ARREDI PER SCUOLE ELEMENTARI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.012	3160	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SENTIERI FORESTALI	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.02.02.003	3165	LAVORI DI MIGLIORAMENTO AMBIENTALE E FORESTALE	€ 30.000,00	€ 30.000,00								€ 30.000,00
2.02.02.02.006	3170	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	€ 15.000,00	€ 15.000,00								€ 15.000,00
2.02.01.09.999	3175	ACQUISTO BENI PER PARCHI E GIARDINI	€ 15.000,00	€ 15.000,00								€ 15.000,00
2.03.04.01.001	3225	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. SAN LORENZO IN BANALE PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.03.04.01.001	3226	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. DORSINO PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.003	3281	QUOTA SPESE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLA MEDIA	€ 6.000,00	€ 6.000,00								€ 6.000,00
2.02.01.09.018	3300	SISTEMAZIONE TEATRO COMUNALE - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.018	3340	INVESTIMENTI PER BIBLIOTECA INTERCOMUNALE ED ATTIVITA' CULTURALI	€ 2.000,00	€ 2.000,00								€ 2.000,00
2.03.04.01.001	3400	CONTRIBUTI STRAORDINARI AD ASSOCIAZIONI PER INTERVENTI SUL TERRITORIO	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.03.01.02.009	3401	QUOTA SPESE PER LA MANUTENZIONE DEI SENTIERI DA PARTE DEL PARCO NATURALE ADAMELLO BRENTA	€ 12.600,00	€ 12.600,00								€ 12.600,00
2.02.01.09.999	3405	OPERE DI ARREDO URBANO	€ 30.000,00	€ 15.000,00		€ 15.000,00						€ 30.000,00
2.05.04.04.001	3410	RESTITUZIONE ONERI DI URBANIZZAZIONE	€ 3.000,00	€ 3.000,00								€ 3.000,00
2.05.99.99.999	3415	SPESE PER REGOLARIZZAZIONI TAVOLARI STRADE COMUNALI	€ 4.000,00	€ 4.000,00								€ 4.000,00
2.02.01.09.015	3417	SPESE PER ACQUISIZIONE "CIMITERO VECCHIO"	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.013	3418	SISTEMAZIONE STRADA VAL AMBIEZ	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.015	3460	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.010	3502	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 50.000,00	€ 35.000,00		€ 15.000,00						€ 50.000,00
2.02.01.09.010	3506	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURA - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 10.000,00	€ 6.500,00		€ 3.500,00						€ 10.000,00
2.02.01.09.010	3510	PNRR - INTERVENTI RIDUZIONE PERDITE E DIGITALIZZAZIONE - M2C44.2 CUP E38B22001630005	€ 8.269.018,46				€ 152.804,71	€ 46.445,29	€ 6.578.633,98	€ 1.491.134,48		€ 8.269.018,46
2.02.01.09.016	3600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO NATATORIO COPERTO COMUNALE SITO NEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 15.000,00	€ 15.000,00								€ 15.000,00
2.02.01.09.000	3601	POTENZIAMENTO IMPIANTI DA FONTI ENERGETICHE ALTERNATIVE PRESSO IMPIANTO NATATORIO	€ 218.000,00	€ -		€ 68.000,00		€ 150.000,00				€ 218.000,00
2.02.01.09.999	3624	SPESE MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALESTRA DI ROCCIA	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.04.01.001	3627	CONTRIBUTI STRAORDINARI PER ATTIVITA' SPORTIVE E RICREATIVE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.99.999	3628	INSTALLAZIONE LUMINARIE NATALIZIE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.05.99.99.999	3640	SPESE PER PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE	€ 40.000,00	€ 40.000,00								€ 40.000,00
2.02.01.09.016	3650	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN	€ 30.000,00	€ 30.000,00								€ 30.000,00
2.02.01.05.999	3652	ACQUISTO BENI PER STRUTTURE SPORTIVE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.018	3660	INCREMENTO FONDO DOTAZIONE AZIENDA CONSORTILE TERME DI COMANO	€ 200.000,00			€ 200.000,00						€ 200.000,00
2.02.03.02.001	3700	PNRR - PIATTAFORMA SEND - M1C111.4.5 CUP G51F22010930006 - FINANZIAMENTO CAP. 1700/E	€ 23.147,00						€ 23.147,00			€ 23.147,00
2.02.03.02.001	3703	PNRR - ADOZIONE APP. IO - M1C444 CUP G51F22002080006 - FINANZIAMENTO CAP. 1703/E	€ 2.673,00						€ 2.673,00			€ 2.673,00
2.02.01.09.999	3767	REALIZZAZIONE PARCHEGGI E IMMOBILE FRAZIONE DORSINO	€ 500.000,00					€ 500.000,00				€ 500.000,00
2.02.01.09.012	3770	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'	€ 50.000,00	€ 15.000,00		€ 35.000,00						€ 50.000,00
2.02.01.09.999	3774	TELECAMERE SU TERRITORIO COMUNALE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.003	3779	PROGETTO VALORIZZAZIONE PATRIMONIO UNESCO 'DOLOMITI@LL' - QUOTA PARTE SPESE DI REALIZZAZIONE	€ 14.000,00	€ 14.000,00								€ 14.000,00
2.02.01.09.999	3785	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	€ 25.000,00	€ 25.000,00								€ 25.000,00
2.02.01.01.000	3790	ACQUISTO E RINNOVAZIONE ATTREZZATURE E MEZZI MECCANICI	€ 20.000,00	€ 20.000,00								€ 20.000,00
2.02.01.09.010	3800	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRALINA LAON - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.03.01.02.003	3850	QUOTA SPESE STRAORDINARIE GESTIONE ASILO NIDO DELLE GIUDICARIE ESTERIORI	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.017	3851	SPESE DI ADEGUAMENTO EX CANONICA DORSINO PER ASILO NIDO	€ 40.000,00	€ 40.000,00								€ 40.000,00
2.02.03.05.001	3900	SPESE TECNICHE PER OPERE PUBBLICHE	€ 50.000,00	€ 50.000,00								€ 50.000,00
2.03.04.01.001	3960	CENTRALINA LAON - TRASFERIMENTO C.E.I.S. QUOTA ANNUA	€ 17.610,00	€ 17.610,00								€ 17.610,00
2.02.01.05.999	13050	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE TECNICHE E MACCHINARI PER UFFICIO	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.05.999	13710	ACQUISTO ATTREZZATURA PER CANTIERE COMUNALE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO			€ 10.041.548,46	€ 630.210,00	€ -	€ 336.500,00	€ 152.804,71	€ 826.445,29	€ 6.604.453,98	€ 1.491.134,48	€ -	€ 10.041.548,46

PROGRAMMA DELLE OPERE PUBBLICHE E DELLE SPESE DI INVESTIMENTO ESERCIZIO 2026 - BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

CODICE P.F.	CAPITOLO	DESCRIZIONE INTERVENTO	INVESTIMENTO Euro	Sovracapoli riversabili cap. 1101	Contributi regionali- provinciali	Trasferimenti Investimenti programmati Budget cap. 1418/1417	Trasferimento ex FIM cap. 1418	Altre entrate - Contributi BIM	P.N.R.R.	Fondo pluriennale vincolato	Avanzo Amministrazione	TOTALE ENTRATE
2.02.01.09.000	3015	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	€ 15.000,00	€ 15.000,00								€ 15.000,00
2.02.01.09.003	3050	SPESE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLE ELEMENTARI E PERTINENZE ESTERNE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.012	3160	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SENTIERI FORESTALI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.02.02.006	3170	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.999	3175	ACQUISTO BENI PER PARCHI E GIARDINI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.04.01.001	3225	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. SAN LORENZO IN BANALE PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.03.04.01.001	3226	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. DORSINO PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.003	3281	QUOTA SPESE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLA MEDIA	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.02.01.09.018	3300	SISTEMAZIONE TEATRO COMUNALE - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.02.01.09.018	3340	INVESTIMENTI PER BIBLIOTECA INTERCOMUNALE ED ATTIVITA' CULTURALI	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.03.01.02.009	3401	QUOTA SPESA PER LA MANUTENZIONE DEI SENTIERI DA PARTE DEL PARCO NATURALE ADAMELLO BRENTA	€ 12.600,00	€ 12.000,00		€ 600,00						€ 12.600,00
2.02.01.09.013	3418	SISTEMAZIONE STRADA VAL AMBIEZ	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.015	3460	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.010	3502	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 30.000,00	€ 15.000,00		€ 15.000,00						€ 30.000,00
2.02.01.09.010	3506	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURA - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 3.000,00	€ 3.000,00								€ 3.000,00
2.02.01.09.016	3600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO NATATORIO COPERTO COMUNALE SITO NEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.99.999	3628	INSTALLAZIONE LUMINARIE NATALIZIE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.016	3650	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.012	3770	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.999	3785	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.010	3800	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRALINA LAON - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.003	3850	QUOTA SPESE STRAORDINARIE GESTIONE ASILO NIDO DELLE GIUDICARIE ESTERIORI	€ 1.500,00	€ 1.500,00								€ 1.500,00
2.02.03.05.001	3900	SPESE TECNICHE PER OPERE PUBBLICHE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.04.01.001	3960	CENTRALINA LAON - TRASFERIMENTO C.E.I.S. QUOTA ANNUA	€ 17.610,00	€ 17.610,00								€ 17.610,00
2.02.01.05.999	13050	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE TECNICHE E MACCHINARI PER UFFICIO	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.02.01.05.999	13710	ACQUISTO ATTREZZATURA PER CANTIERE COMUNALE	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO			€ 179.710,00	€ 164.110,00	€ -	€ 15.600,00	€ -	€ -		€ -	€ -	€ 179.710,00

PROGRAMMA DELLE OPERE PUBBLICHE E DELLE SPESE DI INVESTIMENTO ESERCIZIO 2027 - BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

CODICE P.F.	CAPITOLO	DESCRIZIONE INTERVENTO	INVESTIMENTO Euro	Sovracapioni riversabili cap. 1101	Contributi regionali- provinciali	Trasferimenti Investimenti programmati Budget cap. 1416/1417	Trasferimento ex FIM cap. 1418	Altre entrate - Contributi BIM	P.N.R.R.	Fondo pluriennale vincolato	Avanzo Amministrazione	TOTALE ENTRATE
2.02.01.09.000	3015	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.003	3050	SPESE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLE ELEMENTARI E PERTINENZE ESTERNE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.012	3160	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E SENTIERI FORESTALI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.02.02.006	3170	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHI E GIARDINI	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.04.01.001	3225	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. SAN LORENZO IN BANALE PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.03.04.01.001	3226	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VV.FF. DORSINO PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.003	3281	QUOTA SPESE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO ADIBITO A SCUOLA MEDIA	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.02.01.09.018	3300	SISTEMAZIONE TEATRO COMUNALE - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.02.01.09.018	3340	INVESTIMENTI PER BIBLIOTECA INTERCOMUNALE ED ATTIVITA' CULTURALI	€ 1.000,00	€ 1.000,00								€ 1.000,00
2.03.01.02.009	3401	QUOTA SPESE PER LA MANUTENZIONE DEI SENTIERI DA PARTE DEL PARCO NATURALE ADAMELLO BRENTA	€ 12.600,00	€ 12.600,00								€ 12.600,00
2.02.01.09.013	3418	SISTEMAZIONE STRADA VAL AMBIEZ	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.015	3460	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.010	3502	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 25.000,00	€ 25.000,00								€ 25.000,00
2.02.01.09.010	3506	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURA - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 3.000,00	€ 3.000,00								€ 3.000,00
2.02.01.09.016	3600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO NATATORIO COPERTO COMUNALE SITO NEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.016	3650	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DEL CENTRO SPORTIVO PROMEGHIN	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.02.01.09.012	3770	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'	€ 3.000,00	€ 3.000,00								€ 3.000,00
2.02.01.09.999	3785	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	€ 10.000,00	€ 10.000,00								€ 10.000,00
2.02.01.09.010	3800	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRALINA LAON - RILEVANTE AI FINI I.V.A.	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.01.02.003	3850	QUOTA SPESE STRAORDINARIE GESTIONE ASILO NIDO DELLE GIUDICARIE ESTERIORI	€ 1.500,00	€ 1.500,00								€ 1.500,00
2.02.03.05.001	3900	SPESE TECNICHE PER OPERE PUBBLICHE	€ 5.000,00	€ 5.000,00								€ 5.000,00
2.03.04.01.001	3960	CENTRALINA LAON - TRASFERIMENTO C.E.I.S. QUOTA ANNUA	€ 17.610,00	€ 17.610,00								€ 17.610,00
TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO			€ 145.710,00	€ 145.710,00	€ -	€ -	€ -	€ -		€ -	€ -	€ 145.710,00